



**CEPAL**

**ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

**ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

Ετήσιες Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις  
για τη χρήση από 01.01.2025 έως 31.12.2025

Σύμφωνα με τα  
Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ)  
όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

**Περιεχόμενα**

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	5
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή .....	17
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025 .....	20
Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 .....	21
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.....	22
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 <sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025.....	24
Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	26
Γενικές πληροφορίες για την εταιρεία.....	26
1. Βάση κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων .....	27
1.1 Γενικό πλαίσιο .....	27
1.2 Αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).....	27
1.3 Χρήση κρίσεων και εκτιμήσεων της Διοίκησης και σημαντικές πηγές αβεβαιότητας .....	28
2. Σύνοψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών .....	30
2.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε εφαρμογή από την 1.1.2025 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση	30
2.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε εφαρμογή ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση .....	31
2.3 Βάση Ενοποίησης .....	32
2.3.1 Θυγατρικές.....	32
2.3.2 Διεταιρικές συναλλαγές / Διεταιρικά υπόλοιπα .....	33
2.3.3 Πώληση θυγατρικών.....	33
2.3.4 Από κοινού συμφωνίες.....	33
2.4 Μετατροπή στοιχείων σε ξένο νόμισμα.....	33
2.5 Υπεραξία .....	34
2.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	34
2.7 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	35
2.8 Μισθώσεις .....	35
2.9 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού .....	36
2.10 Χρηματοοικονομικά μέσα .....	37
2.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα & δεσμευμένες καταθέσεις .....	39
2.12 Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις .....	39
2.13 Τραπεζικός Δανεισμός.....	39
2.14 Φόρος εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος) .....	39
2.15 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία .....	39

2.16	Προβλέψεις.....	40
2.17	Μετοχικό κεφάλαιο .....	40
2.18	Αναγνώριση εσόδων.....	41
2.19	Έσοδα και Έξοδα από Τόκους.....	42
2.20	Έσοδα από μερίσματα.....	42
2.21	Αποθεματικά.....	42
2.22	Ορισμός συνδεδεμένων μερών.....	43
2.23	Ενδεχόμενες απαιτήσεις.....	43
2.24	Αναταξινομήσεις Κονδυλίων .....	43
3.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	44
4.	Ενσώματα πάγια και Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων.....	45
5.	Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες .....	46
6.	Υπεραξία .....	48
7.	Φόρος .....	48
8.	Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία .....	51
9.	Έξοδα επόμενων χρήσεων.....	51
10.	Συμβατικές απαιτήσεις & απαιτήσεις από πελάτες.....	51
11.	Λοιπές απαιτήσεις .....	52
12.	Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα & δεσμευμένες καταθέσεις .....	52
13.	Μετοχικό Κεφάλαιο.....	53
14.	Υποχρεώσεις από μισθώσεις.....	54
15.	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία .....	56
16.	Τραπεζικός δανεισμός.....	57
17.	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις .....	57
18.	Συμβατικές υποχρεώσεις .....	58
19.	Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους και τέλη.....	58
20.	Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς.....	58
21.	Δεδουλευμένα έξοδα χρήσης, έσοδα επομένων χρήσεων και λοιπές προβλέψεις.....	59
22.	Κύκλος εργασιών, λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης & έσοδα από μερίσματα.....	59
23.	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού.....	60
24.	Λοιπά λειτουργικά έξοδα .....	60
25.	Αποσβέσεις.....	61
26.	Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.....	61
27.	Επανατιμολογούμενα έξοδα και έσοδα επανατιμολόγησης εξόδων .....	61
28.	Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών .....	61

29.	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις .....	65
30.	Αμοιβές Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	65
31.	Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων .....	65
32.	Γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς .....	68

## ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(Σύμφωνα με το Ν.3556/2007, άρθρο 4)

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τα άρθρα 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το καταστατικό της εταιρείας Cepal Ανώνυμη Εταιρεία Υπηρεσιών και Συμμετοχών (στο εξής η « Εταιρεία» ή «Cepal Υπηρεσιών & Συμμετοχών»), υποβάλλουμε προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση την παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τις συνημμένες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα πεπραγμένα της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Αναλυτικότερα, στην παρούσα έκθεση, η οποία έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 150 παρ. 2 και 3 του Ν. 4548/2018 παρουσιάζονται οι αρχές διοίκησης, οι κυριότεροι κίνδυνοι, οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική θέση και τη συνολική πορεία της εταιρείας κατά τη διάρκεια της εταιρικής χρήσης από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, καθώς και οι προοπτικές και αναμενόμενες εξελίξεις για το 2026.

### Α. ΓΕΝΙΚΑ

Η Cepal Υπηρεσιών & Συμμετοχών είναι εταιρεία υπηρεσιών και συμμετοχών που συστάθηκε την 26 Ιανουαρίου 2016. Το έτος 2017 η θυγατρική της Εταιρείας, «CERAL HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ» (εφεξής «**Cepal Hellas**») η οποία έχει λάβει άδεια για τη διαχείριση απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις από την Τράπεζα της Ελλάδος, σύνυψε σύμβαση διαχείρισης με την τράπεζα Alpha Bank και ξεκίνησε την επιχειρηματική της δραστηριότητα. Επιπλέον, το 2017 πραγματοποιήθηκε η απόκτηση της εταιρείας Kaican Services Limited (εφεξής «**Kaican Services**») με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο και της θυγατρικής της στην Ελλάδα «KAICAN HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΩΝ» (εφεξής «**Kaican Hellas**»), οι μετοχές της οποίας μεταβιβάστηκαν εξ ολοκλήρου στη Cepal Υπηρεσιών & Συμμετοχών την 21 Ιανουαρίου 2021. Το Σεπτέμβριο του 2023, η “Resolute Asset Management Holdings (Malta) Limited” (εφεξής «Resolute»), εισήλθε στην Kaican Hellas ως νέος μέτοχος με την Εταιρεία να διατηρεί το 58% του μετοχικού της κεφαλαίου, η οποία μετονομάστηκε σε «Resolute Cepal Greece Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «RCG»). Η RCG παρέχει εξειδικευμένες υπηρεσίες διαχείρισης ακινήτων, έχοντας σημαντική συμβολή στις δραστηριότητες του Ομίλου. Η Εταιρεία και οι ως άνω θυγατρικές και συμμετοχές της θα αναφέρονται εφεξής ως ο «**Όμιλος**» ή «**Cepal**».

Η Cepal Hellas αποτελεί κορυφαία ανεξάρτητη εταιρεία διαχείρισης και εξυπηρέτησης δανείων και απαιτήσεων στην Ελλάδα με περίπου €30 δισ. περιουσιακά στοιχεία τρίτων υπό διαχείριση (Assets Under Management), και διακρίνεται ως μία πλατφόρμα που υποστηρίζει όλες τις στρατηγικές εξυπηρέτησης, βασιζόμενη τόσο στη ελληνική αλλά και διεθνή εμπειρία. Ως πρωτοπόρος στην ελληνική αγορά, η υπάρχουσα πλατφόρμα πελατών της Cepal Hellas είναι αποτέλεσμα πολυάριθμων μεταβιβάσεων στις οποίες συμμετείχαν τρεις από τις τέσσερις Ελληνικές συστημικές τράπεζες. Η εν λόγω πλατφόρμα της Cepal Hellas εξυπηρετεί τόσο τα εποπτευόμενα ιδρύματα όσο και τους περισσότερους ενεργούς επενδυτές στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένων οκτώ (8) Τιτλοποιήσεων, βάσει του Ελληνικού Σχεδίου Προστασίας Περιουσιακών Στοιχείων (HAPS), ύψους €15 δισ. από εξασφαλισμένα και μη ανοίγματα σε καθυστέρηση.

Η Εταιρεία, μέσω των θυγατρικών και των συμμετοχών της, είναι ο πρώτος πλήρως αυτόνομος φορέας εξυπηρέτησης όσον αφορά την τεχνολογική υποδομή, ενώ βρίσκεται σε διαδικασία σημαντικού μετασχηματισμού που βασίζεται σε ένα επενδυτικό σχέδιο τεχνολογίας αιχμής. Οι υπηρεσίες που

παρέχονται διασφαλίζουν τη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων σε όλο τον κύκλο ζωής τους, από την αναδοχή και τις εισπράξεις αλλά και τη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων. Η στρατηγική συνεργασία με τη Rolute και η δημιουργία της RCG, ενίσχυσε τις δυνατότητες διαχείρισης ακινήτων, δημιουργώντας έτσι την πρώτη εταιρεία σε διαχείριση ακινήτων σε εθνικό επίπεδο.

Στόχος της Εταιρείας είναι να συνεισφέρει στην ελληνική οικονομία, μεγιστοποιώντας την αξία των υπό διαχείριση περιουσιακών στοιχείων, προσφέροντας παράλληλα άριστη εξυπηρέτηση στους οφειλότες, πληρώνοντας ταυτόχρονα τα υψηλότερα ηθικά πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, ήταν η πρώτη Εταιρεία διαχείρισης που ολοκλήρωσε συναλλαγή στην δευτερογενή αγορά βάσει του Ελληνικού Σχεδίου Προστασίας Περιουσιακών Στοιχείων (HAPS), ενώ ήταν και η πρώτη Εταιρεία που προχώρησε στην πώληση επαναεξυπηρετούμενων δανείων σε Ελληνική τράπεζα. Η Εταιρεία εστιάζει στην προσέλκυση, την εκπαίδευση και τη διατήρηση ταλέντων, ενώ η τεχνολογία βρίσκεται στον πυρήνα του οργανισμού, με στόχο τη συνεχή εξέλιξη του επιχειρηματικού της μοντέλου.

## **B. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

### I. Δραστηριότητες κατά την χρήση του 2025

Κατά τη χρήση 2025, ο βασικός σκοπός της Εταιρείας περιελάμβανε την άμεση και έμμεση συμμετοχή σε ημεδαπές ή/και σε αλλοδαπές εταιρείες και επιχειρήσεις που έχουν συσταθεί ή θα συσταθούν, οποιασδήποτε μορφής και οποιουδήποτε σκοπού, την παροχή υποστηρικτικής φύσης διοικητικών υπηρεσιών, την παροχή πάσης φύσεως επιχειρηματικών συμβουλευτικών υπηρεσιών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και τη σύσταση πελατείας επί αμοιβή.

Κατά την ως άνω χρήση, οι δραστηριότητες του Ομίλου μέσω των θυγατρικών και των συμμετοχών της αφορούσαν τις δραστηριότητες διαχείρισης πιστώσεων, σύμφωνα με τον ορισμό υπ' αριθ. 11 του άρθρου 4 του Ν.5072/2023, την ανάληψη της ιδιότητας του αντιπροσώπου αγοραστή πιστώσεων, σε περίπτωση μεταβίβασης των δικαιωμάτων πιστωτή που απορρέουν από συμβάσεις πίστωσης, όταν ο αγοραστής πιστώσεων δεν έχει την κατοικία του ή την καταστατική του έδρα στην Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.), την παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών στο πλαίσιο της διαχείρισης πιστώσεων, την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης ακινήτων, την ανάληψη καθηκόντων εκπροσώπου των ομολογιούχων και διαχειριστή πληρωμών, σύμφωνα με το Ν. 4548/2018.

Κατά την διάρκεια του 2025, ο Όμιλος συνέχισε να επεκτείνει τις δραστηριότητές του υπογράφοντας νέες συμφωνίες διαχείρισης με τρίτους για την εξυπηρέτηση απαιτήσεων και διατήρησε τη θέση του ως ο μεγαλύτερος ανεξάρτητος φορέας εξυπηρέτησης και διαχείρισης απαιτήσεων στην Ελληνική αγορά. Επίσης, σημαντική ήταν η επέκταση του Ομίλου στην αγορά ακινήτων με την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης ακινήτων από την RCG.

Στις 31 Ιανουαρίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 5072/2023 με την εταιρεία «Domus 1 Securitisation Designated Activity Company» αναφορικά με την εξυπηρέτηση χαρτοφυλακίου δανειακών απαιτήσεων, συνολικού ύψους €3,8 δις το οποίο έχει αποκτήσει η ως άνω εταιρεία από την CrediaBank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία (πρώην Attica Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία) δυνάμει της από 31.01.2025 Σύμβασης Πώλησης και Αγοράς Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3156/2003 (το «Χαρτοφυλάκιο Domus»). Δεδομένου ότι μέρος του Χαρτοφυλακίου Domus τελούσε υπό τη διαχείριση της εταιρείας «QQuant Master Servicer Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις» («QQuant») και ήταν ενσωματωμένο στα συστήματά της, η Cepal Hellas ανέθεσε περαιτέρω τη διαχείριση των εν λόγω απαιτήσεων στην QQuant έως την 31η Μαρτίου 2025, μέχρι την ολοκλήρωση της πλήρους ενσωμάτωσής τους στα συστήματα της Cepal Hellas.

Επιπλέον, στις 31 Ιανουαρίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 5072/2023 με την εταιρεία «Rhodium I Finance Designated Activity Company» αναφορικά με την εξυπηρέτηση χαρτοφυλακίου δανειακών απαιτήσεων, συνολικού ύψους €2 δις, το οποίο έχει αποκτήσει η ως άνω εταιρεία από την CrediaBank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία (πρώην Attica Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία - υπό την ιδιότητά της ως καθολικής διαδόχου της Παγκρήτιας Τράπεζας) δυνάμει της από 31.01.2025 Σύμβασης Πώλησης και Αγοράς Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3156/2003 (το «**Χαρτοφυλάκιο Rhodium**»).

Στις 20 Φεβρουαρίου 2025, συστάθηκε η νέα 100% θυγατρική της Εταιρείας με την επωνυμία «Cepal Solutions Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και τον διακριτικό τίτλο «Cepal Solutions», της οποίας σκοπός είναι η παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Στις 12 Μαρτίου 2025, η Γενική Συνέλευση της Cepal Hellas και το Διοικητικό Συμβούλιο, ενέκριναν συναλλαγή μεταβίβασης επιχείρησης, στο πλαίσιο της οποίας η Cepal Hellas μεταβίβασε στην νέα 100% θυγατρική του Ομίλου, ήτοι την εταιρεία με την επωνυμία «Cepal Solutions Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» («**Cepal Solutions**»), την επιχειρηματική μονάδα της Cepal Hellas, η οποία αποτελείται από τις υποστηρικτικές λειτουργίες της Cepal Hellas συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών διαχείρισης προμηθευτών, εξειδικευμένων νομικών υπηρεσιών, καταχώρησης, ανάκτησης, ανάλυσης και αποκατάστασης δεδομένων, διαχείρισης αρχείων και τιμολογίων, δυνάμει σχετικής Σύμβασης Μεταβίβασης Επιχείρησης και η Cepal Solutions παρέχει σχετικές υποστηρικτικές υπηρεσίες στην Cepal Hellas μέσω Σύμβασης Παροχής Υποστηρικτικών Υπηρεσιών.

Στις 12 Μαρτίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 5072/2023 με τις εταιρείες «Gaia Securitization Designated Activity Company» και «Gaia II Securitization Designated Activity Company» αναφορικά με την εξυπηρέτηση χαρτοφυλακίων δανειακών απαιτήσεων, συνολικού ύψους €0,6 δις και €1,3 δις αντίστοιχα, τα οποία έχουν αποκτήσει οι ως άνω εταιρείες ειδικού σκοπού από την «Άλφα Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία», σύμφωνα με τις διατάξεις του σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3156/2003 (η «**Συναλλαγή Gaia**»).

Στις 14 Απριλίου 2025, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas αποφάσισε την μεταφορά της έδρας της Cepal Hellas από το Δήμο Νέας Σμύρνης, Λεωφόρος Συγγρού αρ. 209-211, Τ.Κ. 17121, στο Δήμο Καλλιθέας, Λεωφόρος Συγγρού αρ. 348, Τ.Κ. 17674 και την σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Cepal Hellas, η οποία ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) δυνάμει της με αριθμό πρωτ. 3606904/28.04.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Στις 16 Ιουνίου 2025, η θυγατρική Cepal Hellas προχώρησε στην τροποποίηση και αναδιατύπωση της από 30.11.2020 Σύμβασης Διασφάλισης Επιπέδου Υπηρεσιών (Service Level Agreement – SLA), όπως είχε τροποποιηθεί και ίσχυε, η οποία έχει συναφθεί με την «Άλφα Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία», την «Gemini Core Securitisation Designated Activity Company» και την «Alpha Leasing A.E.», αναφορικά με τη διαχείριση χαρτοφυλακίου απαιτήσεων από μη εξυπηρετούμενα δάνεια (το «**Χαρτοφυλάκιο Core**»). Στο πλαίσιο της εν λόγω τροποποίησης, επήλθαν αλλαγές σε επιμέρους όρους της σύμβασης, ενώ παράλληλα επεκτάθηκε το αντικείμενό της ώστε να περιλαμβάνει και τη διαχείριση χαρτοφυλακίου εξυπηρετούμενων δανείων υψηλού κινδύνου ή δανείων με χαρακτηριστικά «payment jump», προερχόμενων από την Alpha Bank (το «**Χαρτοφυλάκιο Holistic**»).

Στις 24 Ιουνίου 2025, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas αποφάσισε ομόφωνα: (α) την ανάκληση των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Cepal Hellas και (β) την εκλογή νέου επταμελούς Διοικητικού Συμβουλίου. Περαιτέρω, η Γενική Συνέλευση αποφάσισε ότι η θητεία του νέου Διοικητικού Συμβουλίου θα είναι τριετής, λήγουσα την 24η Ιουνίου 2028. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) δυνάμει της με αριθμό πρωτ. 3668993/17.07.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Επιπλέον, στις 24 Ιουνίου 2025, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas αποφάσισε ομόφωνα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Cepal Hellas κατά το ποσό των €20.000.000, με ακύρωση 20.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, με σκοπό την αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής επάρκειας της Cepal Hellas και την απόδοση κεφαλαίων στον μοναδικό μέτοχο της. Κατόπιν της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Cepal Hellas ανερχόταν σε €15.695.331, διαιρούμενο σε 15.695.331 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) δυνάμει της με αριθμό πρωτ. 3667795/15.07.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Επιπλέον, στις 24 Ιουνίου 2025, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €20.000.000, με ακύρωση 20.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, με σκοπό την αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής της βάσης και την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους της. Κατόπιν της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε σε €21.178.962, διαιρούμενο σε 21.178.962 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) δυνάμει της υπ' αριθμό 3667803/11.07.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Στις 18 Ιουλίου 2025, συστάθηκε η νέα 100% θυγατρική της Εταιρείας με την επωνυμία «Creditpal Ενημέρωσης Οφειλετών Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και τον διακριτικό τίτλο «Creditpal», της οποίας σκοπός είναι Σκοπός της Εταιρείας είναι, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 3 του Ν. 3758/2009, η εξώδικη ενημέρωση οφειλετών για ληξιπρόθεσμες και απαιτητές οφειλές τους έναντι δανειστών, καθώς και η διαπραγμάτευση των όρων αποπληρωμής τους, κατ' εντολή και για λογαριασμό των δανειστών. Η Εταιρεία δύναται επίσης να παρέχει κάθε συναφή υπηρεσία και να ασκεί κάθε σχετικό δικαίωμα, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

Την 25η Σεπτεμβρίου 2025, κατόπιν της παραίτησης του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, κ. Otasowie Osayimwese, το Διοικητικό Συμβούλιο αναγνώρισε την παραίτησή του και αποφάσισε την ανασυγκρότησή του σε σώμα. Σημειώνεται ότι η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παραμένει έως την 30η Ιουνίου 2027.

Στις 25 Σεπτεμβρίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενημερώθηκε και ενέκρινε τη σύναψη συναλλαγής αναφορικά με την επένδυση και απόκτηση πλειοψηφικής συμμετοχής από την Εταιρεία στην ιρλανδική εταιρεία «Verge Capital Limited» (η «**Συναλλαγή Finclude**»).

Στις 16 Οκτωβρίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης με την εταιρεία «Solar NPL Finance DAC» αναφορικά με τη διαχείριση χαρτοφυλακίου δανειακών απαιτήσεων συνολικού ύψους €0,9δισ., το οποίο έχει αποκτήσει η ως άνω εταιρεία από την «Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία» δυνάμει της από 16.10.2025 Σύμβασης Πώλησης Απαιτήσεων, με βάση τις διατάξεις του Ν. 3156/2003 και Ν. 5072/2023 (το «**Χαρτοφυλάκιο Solar**»).

Στις 23 Οκτωβρίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης απαιτήσεων με την εταιρεία «Imola NPL Finance Designated Activity Company» αναφορικά με την εξυπηρέτηση χαρτοφυλακίου δανειακών απαιτήσεων συνολικού ύψους €0,5δισ, το οποίο απέκτησε η ως άνω εταιρεία από την «Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία» δυνάμει σχετικής σύμβασης πώλησης απαιτήσεων (το «**Χαρτοφυλάκιο Imola**»).

Στις 14 Νοεμβρίου 2025, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €134.100.000, με έκδοση 134.100.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, η οποία πραγματοποιήθηκε με κεφαλαιοποίηση ισόποσου ποσού εκ του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Το σύνολο των νέων μετοχών αναλήφθηκε από τον μοναδικό μέτοχο της Cepal Hellas. Συνεπεία της ανωτέρω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Cepal Hellas ανήλθε σε €149.795.331, διαιρούμενο σε 149.795.331 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) δυνάμει της με αριθμό πρωτ. 3855565/17.11.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Επιπλέον, στις 14 Νοεμβρίου 2025, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €135.000.000, με ακύρωση 135.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, με επιστροφή κεφαλαίου στον μοναδικό μέτοχο. Κατόπιν της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Cepal Hellas ανέρχεται σε €14.795.331, διαιρούμενο σε 14.795.331 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Cepal Hellas ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) δυνάμει της με αριθμό πρωτ. 3855565/17.11.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Στις 14 Νοεμβρίου 2025, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €132.300.000, με έκδοση 132.300.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, η οποία πραγματοποιήθηκε με κεφαλαιοποίηση ισόποσου ποσού εκ του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Το σύνολο των νέων μετοχών αναλήφθηκε από τους μετόχους της Εταιρείας. Συνεπεία της ανωτέρω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε σε €153.478.962, διαιρούμενο σε 153.478.962 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) δυνάμει της υπ' αριθμ. 3855580/18.11.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Επιπλέον, στις 14 Νοεμβρίου 2025, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €135.000.000, με ακύρωση 135.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης, με επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους της. Κατόπιν της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €18.478.962, διαιρούμενο σε 18.478.962 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστης. Η ως άνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ανακοινώθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) δυνάμει της υπ' αριθμ. 3855580/18.11.2025 Ανακοίνωσης του ΓΕΜΗ.

Στις 18 Νοεμβρίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τη σύναψη συναλλαγής για την απόκτηση του 100% των μετοχών της ελληνικής εταιρείας «UCI ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ» από την εταιρεία «UCI SA» (η «**Συναλλαγή UCI**»). Για την εν λόγω συναλλαγή εκκρεμεί έγκριση από την Τράπεζα της Ελλάδος.

Στις 4 Δεκεμβρίου 2025, η θυγατρική της Εταιρείας, Cepal Hellas, σύναψε σύμβαση διαχείρισης με την εταιρεία «Solar One Nova DAC» αναφορικά με τη διαχείριση χαρτοφυλακίου δανειακών απαιτήσεων συνολικού ύψους €0,7δισ., το οποίο έχει αποκτήσει η ως άνω εταιρεία από την «Άλφα Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία» δυνάμει της από 4.12.2025 Σύμβασης Πώλησης Απαιτήσεων, με βάση τις διατάξεις του Ν. 3156/2003 και Ν. 5072/2023 (το «Χαρτοφυλάκιο Solar II»).

Στις 29 Δεκεμβρίου 2025, η Cepal Hellas προχώρησε στην έκδοση, βάσει των διατάξεων του ν. 4548/2018 και του άρθρου 14 του Ν. 3156/2003 όπως ισχύουν, και τη διάθεση μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης στην ανώνυμη τραπεζική εταιρεία «Άλφα Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία» («Alpha Bank») κοινού εμπραγμάτως εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου, συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) ομολογίων Α και Β Σειράς €180 εκατ., με σκοπό μεταξύ άλλων, την αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού της Cepal Hellas, τη μερική χρηματοδότηση του Αποθεματικού Ποσού Εξυπηρέτησης Δανεισμού (Debt Service Reserve Amount) και τη χρηματοδότηση των γενικών εμπορικών σκοπών της Cepal Hellas.

### III. Κυριότεροι Κίνδυνοι & Αβεβαιότητες για το 2026

Οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στους οποίους είναι εκτεθειμένος ο Όμιλος το επόμενο διάστημα είναι οι εξής:

#### • Πιστωτικός Κίνδυνος:

Ο πιστωτικός κίνδυνος που αφορά στις απαιτήσεις είναι πολύ μικρός εξαιτίας της υψηλής πιστοληπτικής ποιότητας των αντισυμβαλλομένων. Ο Όμιλος σε ετήσια βάση παρακολουθεί τον πιστωτικό κίνδυνο και προβαίνει σε αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών της και προβαίνει σε τυχόν αντίστοιχη πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

#### • Κίνδυνος Ρευστότητας:

Οι ταμειακές ροές του Ομίλου μαζί με το ταμειακό υπόλοιπο της 31ης Δεκεμβρίου 2025 ύψους €42,2 εκατ. (συμπεριλαμβανομένων και των δεσμευμένων καταθέσεων), αναμένεται να είναι επαρκείς για την έγκαιρη κάλυψη των υποχρεώσεων του Ομίλου. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω του σχεδιασμού των αναγκών ρευστότητας και της είσπραξης των οφειλών της από πελάτες και της παρακολούθησης των διαθεσίμων ταμειακών αποθεμάτων της.

#### • Κίνδυνος Αγοράς:

##### α) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν ότι δεν υπάρχει σημαντικός συναλλαγματικός κίνδυνος γιατί σχεδόν όλες οι συναλλαγές είναι σε Ευρώ.

##### β) Κίνδυνος μεταβολής τιμών

Κίνδυνος μεταβολής τιμών δεν υπάρχει γιατί ο Όμιλος δεν έχει επενδύσεις ή άλλες συμμετοχές σε οργανωμένες αγορές.

##### γ) Κίνδυνος επιτοκίων

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είχε ομολογιακό δάνειο με ανεξόφλητο υπόλοιπο €180 εκατ.. Το δάνειο έχει ημερομηνία λήξης την 31η Δεκεμβρίου 2030. Το συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) ομολογίων Α και Β Σειράς €180 εκατ. δάνειο, φέρει επιτόκιο Euribor-3 μηνών πλέον περιθωρίου (α) 2,50% για τις Ομολογίες Α Σειράς και (β) 4,45% για τις Ομολογίες Β Σειράς. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρεία

εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου που προκύπτει από την πιθανή αύξηση του επιτοκίου Euribor 3-μηνών. Πιο συγκεκριμένα, αύξηση του Euribor κατά 1% θα οδηγούσε σε επιπρόσθετο χρηματοοικονομικό κόστος ύψους €1.766 χιλ. για το 2026.

#### IV. Προοπτικές και αναμενόμενες εξελίξεις για το 2026

Βασική επιδίωξη του Ομίλου για το 2026 είναι η ενοποίηση των λειτουργιών και των οργανωτικών υποδομών της, με στόχο την όσο το δυνατόν ταχύτερη επίτευξη συνεργειών και οικονομιών κλίμακας, συνεχίζοντας να παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης υψηλής ποιότητας στα τρέχοντα και νέα χαρτοφυλάκια δανείων και πιστώσεων.

Παράλληλα, ο Όμιλος προσδοκεί σε περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του, στοχεύοντας σε νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες.

#### V. Διοικητικό Συμβούλιο

Το τρέχον Διοικητικό Συμβούλιο του οποίου η θητεία τέθηκε σε ισχύ στις 25.09.2025 και λήγει στις 30/06/2027, αποτελείται από τους κάτωθι :

1. Χρυσανθόπουλος Νικόλαος, Πρόεδρος
2. Αθανασόπουλος Θεόδωρος, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Θεοδωρίδης Αρτέμιος, Μέλος
4. Stannard Kenneth John, Μέλος
5. Ceribelli Miriam, Μέλος
6. Καλότυχος Μάριος, Μέλος

#### VI. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Στις 23 Μαρτίου 2026, σε συνέχεια της από 25 Σεπτεμβρίου 2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με την οποία εγκρίθηκε η επένδυση και απόκτηση συμμετοχής στην ιρλανδική εταιρεία "Verge Capital Limited" (η «Συναλλαγή Finclude»), ολοκληρώθηκε επιτυχώς η εν λόγω συναλλαγή.

Με εξαίρεση τα παραπάνω, δεν έχουν συμβεί άλλα σημαντικά γεγονότα από της 31 Δεκεμβρίου 2025 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων που απαιτούν γνωστοποίηση και έχουν επίδραση στην οικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31.12.2025.

#### **Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

Ο συνολικός κύκλος εργασιών το 2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθε σε €142.444 χιλ. (2024: €131.570 χιλ.) και €2.729 χιλ. (2024: €1.600 χιλ.) αντίστοιχα.

Το αποτέλεσμα προ φόρων για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν κέρδος €28.804 χιλ. (2024: κέρδος €23.504 χιλ.) και ζημιά €12 χιλ. (2024: κέρδος €12.883 χιλ.) αντίστοιχα.

Το συνολικό αποτέλεσμα μετά από φόρους για το 2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθε σε κέρδος ύψους €21.471 χιλ. (2024: κέρδος €17.264 χιλ.) και ζημιά €107 χιλ. (2024: κέρδος €12.792 χιλ.) αντίστοιχα.

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες και κοινοπραξίες κατά την 31.12.2025 και 31.12.2024 ανήλθαν σε €17.487 χιλ. και €169.937 χιλ. αντίστοιχα, από τις οποίες €14.795 χιλ. αφορούν στην Cepal Hellas (2024:

€169.795 χιλ.), η μείωση της οποίας οφείλετε από ακύρωση 155 εκατ. μετοχών εντός της χρήσης του 2025 με αποφάσεις των Εκτάκτων Γενικών Συνελεύσεων στις 24/06/2025 και 14/11/2025. Ποσό €142 χιλ. αφορούν στην Resolute Cepal Greece (πρώην Kaican Hellas) (2024: €142 χιλ.). Επίσης, κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία προέβη σε επενδύσεις σε δύο νέες θυγατρικές εταιρείες, καταβάλλοντας ποσό €2.200 χιλ. για την απόκτηση συμμετοχής στη Cepal Solution και ποσό €350 χιλ. για την απόκτηση συμμετοχής στην Creditpal.

Τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Εταιρείας ανήλθαν σε €42.171 χιλ. (2024: €39.831 χιλ.) και €5.857 χιλ. (2024: €6.606 χιλ.) αντίστοιχα.

Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε €85.530 χιλ. (2024: €229.864 χιλ.) και €23.438 χιλ. (2024: €188.943 χιλ.) αντίστοιχα.

### I. Βασικοί οικονομικοί δείκτες

Οι βασικοί οικονομικοί δείκτες παρουσιάζονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
1. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	45%	45%	28%	10%
2. Ίδια κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων	32%	177%	2.244%	38.749%
3. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	159%	184%	655%	3.959%
4. Αποτελέσματα προ φόρων και τόκων (EBIT) / Καθαρά λειτουργικά έσοδα	22%	21%	-1%	89%
5. Αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) / Καθαρά λειτουργικά έσοδα	48%	45%	-0,5%	89%

### II. Σύνοψη Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από Ευρωπαϊκή Ένωση και αποτελούνται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, την Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών εισοδημάτων, της Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων, την Κατάσταση Ταμειακών Ροών για την χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025, καθώς και σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### **Δ. ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΣΕ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ, ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ & ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**

Ακολουθώντας τις βασικές αξίες της, η Cepal είναι αφοσιωμένη στην προώθηση πρωτοβουλιών της σχετικά με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και την Διακυβέρνηση ('ESG initiatives') καθώς και στη δημιουργία θετικού αντίκτυπου στους εργαζόμενους της, την κοινωνία και το περιβάλλον. Είναι στρατηγική απόφαση της Cepal να δημιουργήσει μια βιώσιμη ανάπτυξη. Σε αυτό το πλαίσιο και κάτω από την ομπρέλα του πλαισίου 'ESG initiatives', εισαγάγαμε και/ή ενισχύσαμε πρωτοβουλίες και προγράμματα που προάγουν την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, την κοινωνική ευθύνη και τη συμμόρφωση με τη διακυβέρνηση. Πιο συγκεκριμένα το 2025:

### Περιβάλλον:

Η Cepal δεσμεύεται σε μια στρατηγική συνεχούς μείωσης των εκπομπών, υπεύθυνης κατανάλωσης πόρων και υιοθέτησης βιώσιμων προτύπων λειτουργίας.

- Εφαρμόστηκε πολιτική εταιρικών αυτοκινήτων χαμηλών εκπομπών – Όλα τα εταιρικά αυτοκίνητα είναι είτε ηλεκτρικά είτε υβριδικά με ελάχιστες εκπομπές CO<sub>2</sub>.
- Έγινε εισαγωγή ενός μοντέλου 'Flexy Work' για τη μείωση της μετακίνησης των εργαζομένων και τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>.
- Αυξήθηκε η ψηφιοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και μειώθηκε σημαντικά η χρήση χαρτιού της Εταιρείας.
- Συνεργασίες με πιστοποιημένους φορείς ανακύκλωσης χαρτιού και μπαταριών.
- Σημαντική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2) και χρήση ηλεκτρικής ενέργειας προερχόμενης από ανανεώσιμες πηγές μέσω Guarantees of Origin.

### Κοινωνικός τομέας:

Η Cepal αναδεικνύει τον ανθρώπινο παράγοντα, τις ίσες ευκαιρίες, την οικονομική ένταξη και την κοινωνική προσφορά ως πυλώνες της στρατηγικής της.

### Εργαζόμενοι:

- Έγινε επένδυση στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανθρώπων – Αύξηση των ωρών εκπαίδευσης των εργαζομένων μέσα από την εσωτερική πλατφόρμα LMS, προσφέροντας πρόσβαση σε περισσότερα από 1.000 διαδικτυακά μαθήματα αυτοδιδασκαλίας από πανεπιστήμια υψηλής αναγνώρισης
- Εισήχθησαν υποτροφίες για την υποστήριξη των ανθρώπων μας στην ενίσχυση της εκπαίδευσής τους
- Δόθηκαν ευκαιρίες εξέλιξης στους εργαζομένους με βάση τις αρχές της αξιοκρατίας και της μη διάκρισης - εφαρμογή δίκαιου συστήματος προαγωγής
- Αξιοποιήθηκαν οι εσωτερικές μεταφορές για την κάλυψη των κενών προσλήψεων, επιτρέποντας στους εργαζομένους να βελτιώσουν τις επαγγελματικές τους εμπειρίες
- Εφαρμόστηκε ένα μοντέλο Flexy Work για τη βελτίωση της ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής (1 ημέρα την εβδομάδα εξ αποστάσεως εργασία ή περισσότερες με βάση τις συγκεκριμένες ανάγκες του εργαζομένου)
- Παροχή δωρεάν ενισχυμένης ασφάλισης υγείας και ζωής για τους εργαζομένους
- Καθιερώθηκε επίδομα νηπιαγωγείου για όλους τους εργαζομένους μας – στηρίζοντας νέες οικογένειες
- Προωθήθηκε η διαφορετικότητα και η ισότητα: Το 63% του συνόλου των εργαζομένων της εταιρείας είναι γυναίκες, ενώ το 49% κατέχει Senior Executive θέσεις ενισχύοντας τη στρατηγική της Εταιρείας σχετικά με την διαφορετικότητα, ισότητα και συμπεριληπτικότητα (Diversity, Equity and Inclusion – DEI)
- Ενισχύθηκαν τα δικαιώματα των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένης της ελευθερίας της συνδικαλιστικής δραστηριότητας και υπεγράφη συλλογική σύμβαση εργασίας με τους εργαζομένους
- Λήφθηκαν μέτρα για την περαιτέρω ενίσχυση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων στην εργασία

#### Κοινωνία:

- Στο πλαίσιο του εθελοντικού προγράμματος CeΔράση:
  - ο συνεχίζονται οι ομαδικές Αιμοδοσίες, με συνολική προσφορά στο ΕΚΕΑ 500 φιαλών από την έναρξη του προγράμματος,
  - ο οργανώνονται παράλληλες δράσεις με κοινωνικό πρόσωπο, ενδεικτικά επισκέψεις εργαζομένων στο Γηροκομείο Αθηνών.
- Στήριξη κοινωνικών φορέων μέσα από δωρεές επίπλων γραφείου και εξοπλισμού αλλά και χρηματοοικονομική βοήθεια.
- Ενεργή παρουσία και υποστήριξη δράσεων πολιτισμού και εκπαίδευσης, όπως το Animasyros Festival, το Παιδικό και Εφηβικό Διεθνές Φεστιβάλ Κινηματογράφου Αθήνας και το Women of the World Festival.

#### Διακυβέρνηση:

- Επικαιροποιήθηκε εκ νέου ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της θυγατρικής Cepal Hellas, ο οποίος περιλαμβάνει περιγραφή των αποτελεσματικών ρυθμίσεων εταιρικής διακυβέρνησης και των κατάλληλων μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, των συστημάτων λογιστικής παρακολούθησης και ελέγχου και του συστήματος διοικητικής πληροφόρησης (MIS), σύμφωνα με τις γενικές αρχές της ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.2006, περιγραφή της οργανωτικής δομής της Εταιρείας και της δομής όλων των Επιτροπών του Ομίλου Cepal, τους βασικούς κώδικες, πολιτικές και διαδικασίες της Cepal Hellas, με βάση την επιχειρηματική δραστηριότητα και το καταστατικό της, σε συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό και εποπτικό πλαίσιο.
- Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατόπιν της από 25.09.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία αναγνωρίστηκε η παραίτηση του κ. Otasowie Osayimwese και επήλθε η ανασυγκρότησή του σε σώμα, είναι εξαμελές και έχει θητεία λήγουσα την 30.06.2027.
- Αναθεωρήθηκε το Οργανόγραμμα του Ομίλου Cepal.
- Αναπτύχθηκαν και αναθεωρήθηκαν πολιτικές και διαδικασίες της Cepal Hellas διασφαλίζοντας την τήρηση του ισχύοντος νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου.
- Διενεργήθηκε, στο πλαίσιο της διαδικασίας εκλογής του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής της Εταιρείας, Cepal Hellas, αξιολόγηση της ατομικής καταλληλότητας δύο υποψήφιων μελών, καθώς και της συλλογικής καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου υπό τη νέα του σύνθεση, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και ειδικότερα σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 224/21.12.2023 Πράξη της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας της Ελλάδος.
- Πραγματοποιήθηκαν οργανωτικές αλλαγές, με στόχο την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Ομίλου.

Η Cepal συνεχίζει να επενδύει με συνέπεια στην ανάπτυξη πολιτικών και πρακτικών που προάγουν τη βιωσιμότητα, ενισχύουν την αξία που δημιουργεί για τους συνεργάτες, τους πελάτες, τους εργαζομένους της και την κοινωνία, καθώς και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού της περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό:

- Η θυγατρική Cepal Hellas αξιολογήθηκε από τον οργανισμό MSCI για δεύτερη φορά στο πλαίσιο του ESG Rating Assessment, η βαθμολογία της ανέβηκε κατά δύο μονάδες (από «Α» σε «AAA»), γεγονός που την κατατάσσει ανάμεσα στις λίγες εταιρείες χρηματοοικονομικών υπηρεσιών στην Ελλάδα με τόσο υψηλή επίδοση. Το αποτέλεσμα αυτό υπογραμμίζει τη στρατηγική της επένδυση στη βιωσιμότητα, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για υπεύθυνη ανάπτυξη, σεβασμό στις κοινωνικές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις και υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής

διακυβέρνησης. Η κατάκτηση της βαθμίδας "AAA" τοποθετεί τη Cepal Hellas ανάμεσα στους πρωτοπόρους του κλάδου, αποδεικνύοντας ότι το ESG πλαίσιο που εφαρμόζει στηρίζεται σε ισχυρά θεμέλια. Πρόκειται για ένα σημαντικό ορόσημο, που επιβεβαιώνει την προσήλωσή της Cepal Hellas σε μακροπρόθεσμες στρατηγικές που διασφαλίζουν βιώσιμη ανάπτυξη.

Επιπλέον, η Cepal Hellas έλαβε κατά τη διάρκεια του 2025 συνολικά είκοσι μία (21) διακρίσεις σε αναγνωρισμένους θεσμούς εταιρικών βραβείων. Ειδικότερα, η ομάδα Ανθρώπινου Δυναμικού απέσπασε έντεκα (11) διακρίσεις, συμμετέχοντας στα Diversity, Equity & Inclusion Awards και τα HR Awards, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της Εταιρίας στη δημιουργία ενός ασφαλούς, συμπεριληπτικού και σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος. Παράλληλα, η ομάδα Premises έλαβε τέσσερις (4) διακρίσεις στα Health & Safety Awards, ενώ η ομάδα IT απέσπασε έξι (6) διακρίσεις στα Digital Finance Awards και τα BITE Awards, αναδεικνύοντας την έμφαση στην καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Σε συνέχεια των διακρίσεων της προηγούμενης χρονιάς, και έως τη δημοσίευση των παρόντων οικονομικών καταστάσεων:

- οι ομάδες τεχνολογίας της Cepal Hellas έλαβαν 5 ακόμη διακρίσεις στα Digital Finance Awards 2026, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή προσήλωση στην αξιοποίηση σύγχρονων ψηφιακών λύσεων και στην επένδυση σε εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης.
- Η Cepal Hellas έλαβε τον Ιανουάριο 2026 την πιστοποίηση Great Place to Work®, επιβεβαιώνοντας την υψηλή εμπιστοσύνη των εργαζομένων και τη δέσμευσή της στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου, υποστηρικτικού και ανθρωποκεντρικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Στο ίδιο πλαίσιο ενίσχυσης της εταιρικής διακυβέρνησης, η θυγατρική Cepal Hellas θωρακίζει την επιχειρησιακή της ανθεκτικότητα και την αξιοπιστία των υποδομών της μέσω διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων. Εντός του έτους, η Cepal Hellas προχώρησε στην επιτυχή ανανέωση της πιστοποίησης ISO 27001:2022 για την Ασφάλεια Πληροφοριών, διασφαλίζοντας το υψηλότερο επίπεδο προστασίας των δεδομένων που διαχειρίζεται. Παράλληλα, η δέσμευσή της Εταιρείας για απρόσκοπτη λειτουργία υπό οποιεσδήποτε συνθήκες επισφραγίστηκε με τη νέα πιστοποίηση ISO 22301:2019 για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας. Τέλος, η απόκτηση της πιστοποίησης κατά το πρότυπο PCI DSS υπογραμμίζει την απόλυτη συμμόρφωσή της Cepal Hellas με τα αυστηρότερα διεθνή πρωτόκολλα ασφαλείας στον τομέα των συναλλαγών, ενδυναμώνοντας την εμπιστοσύνη των πελατών και των συνεργατών.

Περαιτέρω, η Cepal Hellas ενίσχυσε το πλαίσιο πιστοποιήσεων της μέσω της διατήρησης και εφαρμογής επιπλέον διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, όπως το ISO 37002:2021 για τη διαχείριση αναφορών (Whistleblowing) και το ISO 9001:2015 για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών της και την ενίσχυση της εταιρικής διακυβέρνησης και των μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου.

Επιπλέον, στις 15 Οκτωβρίου 2025, η Cepal Hellas απέκτησε δύο σημαντικές πιστοποιήσεις συμμόρφωσης με τους κανόνες της Εταιρικής Διακυβέρνησης, επιβεβαιώνοντας την προσήλωσή της στην εφαρμογή υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης. Συγκεκριμένα, η πρώτη αφορά την πιστοποίηση κατά το πρότυπο ISO 37301 για Συστήματα Διαχείρισης Συμμόρφωσης, ενώ η δεύτερη αφορά την πιστοποίηση κατά το πρότυπο ISO 37001 για Συστήματα Διαχείρισης κατά της Διαφθοράς. Οι εν λόγω πιστοποιήσεις επιβεβαιώνουν την αποτελεσματική εφαρμογή των σχετικών συστημάτων συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, τις εσωτερικές πολιτικές της Cepal Hellas και τις αρχές πρόληψης της διαφθοράς, αναδεικνύοντας παράλληλα τη διαρκή δέσμευσή της για τη διατήρηση υψηλών προτύπων διαφάνειας και ακεραιότητας.

## **Ε. ΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

### **I. Απόκτηση ιδίων μετοχών**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 παρ. 2 του ν.4548/2018, οι ανώνυμες εταιρίες μπορούν, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων τους να αποκτούν ίδιες μετοχές που δεν υπερβαίνουν το 1/10 του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν κάνει χρήση της ως άνω δυνατότητας που παρέχει ο νόμος.

### **II. Υποκαταστήματα**

Ο Όμιλος διατηρεί 8 υποκαταστήματα με προσωπικό σε όλη την Ελλάδα για τους επιχειρηματικούς της σκοπούς.

### **III. Τομέας έρευνας και ανάπτυξης**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διενεργούν έξοδα έρευνας και ανάπτυξης.

**Αθήνα, 22 Απριλίου 2026**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Χρυσανθόπουλος Νικόλαος

## Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «CEPAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»

### Έκθεση Ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας CEPAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («η Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας CEPAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και των θυγατρικών αυτής («ο Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## **Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

## **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

## **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

## **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία, τον Όμιλο και το περιβάλλον τους, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 22 Απριλίου 2026

Η Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

## **Αλεξάνδρα Β. Κωστάρα**

A.M. ΣΟΕΛ: 19981

Deloitte Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι

A.M. ΣΟΕΛ: E 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") geography. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 20122, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.

DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see <http://www.deloitte.com/> to learn more.

© 2026 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.

**Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31.12.2025	31.12.2024 (όπως έχουν Αναταξινομηθεί)	31.12.2025	31.12.2024
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	3	165.833	168.946	-	-
Ενσώματα πάγια και Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	4	5.650	8.230	90	14
Υπεραξία	6	6.785	6.785	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες και κοινοπραξίες	5	-	-	17.487	169.937
Επενδύσεις σε κοινοπραξίες	5	14.855	13.038	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	7	-	319	67	174
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	8	358	354	-	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>193.481</b>	<b>197.673</b>	<b>17.644</b>	<b>170.125</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Έξοδα επόμενων χρήσεων	9	1.951	1.776	-	2
Συμβατικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από πελάτες	10	81.710	85.427	816	257
Λοιπές απαιτήσεις	11	33.220	34.913	165	139
Μερίσματα εισπρακτέα		-	-	-	12.900
Δεσμευμένες καταθέσεις	12	4.289	2.289	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	37.882	37.542	5.857	6.006
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>159.052</b>	<b>161.947</b>	<b>6.838</b>	<b>19.304</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ (ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ)</b>		<b>352.533</b>	<b>359.620</b>	<b>24.482</b>	<b>189.429</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Ίδια κεφάλαια</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	13	18.479	41.179	18.479	41.179
Υπέρ το άρτιο		-	132.300	-	132.300
Αποθεματικά		7.133	5.709	2.773	2.134
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή θυγατρικών		(52)	(17)	-	-
Αποτελέσματα εις νέο		59.970	50.693	2.186	13.330
<b>Ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας</b>		<b>85.530</b>	<b>229.864</b>	<b>23.438</b>	<b>188.943</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>85.530</b>	<b>229.864</b>	<b>23.438</b>	<b>188.943</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Τραπεζικός δανεισμός – μακροπρόθεσμο μέρος	16	164.131	38.497	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	14	443	1.579	-	-
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	15	1.855	1.846	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	7	673	-	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>167.102</b>	<b>41.922</b>	-	-
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Τραπεζικός δανεισμός – βραχυπρόθεσμο μέρος	16	13.262	2.525	-	-
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	17	20.942	17.719	131	111
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	14	1.641	1.588	88	11
Συμβατικές υποχρεώσεις	18	32.592	30.706	-	-
Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους και τέλη	19	8.739	6.535	90	164
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	20	1.436	1.495	24	12
Δεδουλευμένα έξοδα, έσοδα επόμενων χρήσεων και λοιπές προβλέψεις	21	21.289	27.266	711	188
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>99.901</b>	<b>87.834</b>	<b>1.044</b>	<b>486</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>		<b>267.003</b>	<b>129.756</b>	<b>1.044</b>	<b>486</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ)</b>		<b>352.533</b>	<b>359.620</b>	<b>24.482</b>	<b>189.429</b>

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις (σελ.26-68) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		01.01.25 31.12.25	01.01.24 31.12.24	01.01.25 31.12.25	01.01.24 31.12.24
Κύκλος εργασιών	22	142.444	131.570	2.729	1.600
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	22	16	1.184	4	3
Έσοδα από μερίσματα	22	-	-	-	12.900
Έσοδα επανατιμολόγησης εξόδων	27	97.078	88.169	-	-
Επανατιμολογούμενα έξοδα	27	(97.078)	(88.169)	-	-
<b>Καθαρά λειτουργικά έσοδα</b>		<b>142.460</b>	<b>132.754</b>	<b>2.733</b>	<b>14.503</b>
Αμοιβές και έξοδα Προσωπικού	23	(43.694)	(40.306)	(1.321)	(612)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	24	(32.157)	(33.981)	(1.425)	(608)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	10	652	(205)	-	-
Αποσβέσεις	25	(37.360)	(32.151)	(26)	(20)
Προβλέψεις απομείωσης	5	-	-	-	(425)
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα καθαρά	26	(2.913)	(3.941)	27	45
Κέρδη από κοινοπραξία	5	1.816	1.334	-	-
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>		<b>28.804</b>	<b>23.504</b>	<b>(12)</b>	<b>12.883</b>
Φόρος εισοδήματος		(7.595)	(6.367)	(95)	(91)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) μετά από φόρους (Α)</b>		<b>21.209</b>	<b>17.137</b>	<b>(107)</b>	<b>12.792</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>					
<b>Ποσά που δεν αναταξινομούνται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>					
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών	15	381	150	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος επί των αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών	7	(84)	(33)	-	-
<b>Ποσά που αναταξινομούνται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή θυγατρικών		(35)	10	-	-
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα, μετά από φόρους (Β)</b>		<b>262</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Αποτελέσματα χρήσης (Α)+(Β)</b>		<b>21.471</b>	<b>17.264</b>	<b>(107)</b>	<b>12.792</b>

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις (σελ. 26-68) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025**

Ο Όμιλος	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποτελέσματα εις νέο	Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή θυγατρικών	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Σύνολα ιδίων κεφαλαίων
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2024</b>	<b>41.179</b>	<b>76.186</b>	<b>(27)</b>	<b>132.300</b>	<b>2.962</b>	<b>252.600</b>
Κέρδη/ (Ζημιές) χρήσεως 01.01.2024 έως 31.12.2024	-	17.137	-	-	-	17.137
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών	-	117	-	-	-	117
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή θυγατρικών	-	-	10	-	-	10
<b>Συνολικό αποτέλεσμα χρήσης, μετά από φόρους</b>	-	<b>17.254</b>	<b>10</b>	-	-	<b>17.264</b>
Αύξηση τακτικού αποθεματικού	-	(2.747)	-	-	2.747	-
Μερίσματα	-	(40.000)	-	-	-	(40.000)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>41.179</b>	<b>50.693</b>	<b>(17)</b>	<b>132.300</b>	<b>5.709</b>	<b>229.864</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2025</b>	<b>41.179</b>	<b>50.693</b>	<b>(17)</b>	<b>132.300</b>	<b>5.709</b>	<b>229.864</b>
Κέρδη/ (Ζημιές) χρήσεως 01.01.2025 έως 31.12.2025	-	21.209	-	-	-	21.209
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών	-	297	-	-	-	297
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή θυγατρικών	-	-	(35)	-	-	(35)
<b>Συνολικό αποτέλεσμα χρήσης, μετά από φόρους</b>	-	<b>21.506</b>	<b>(35)</b>	-	-	<b>21.471</b>
Κεφαλαιοποίηση Αποθεματικού	132.300	-	-	(132.300)	-	-
Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου	(155.000)	-	-	-	-	(155.000)
Έξοδα αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου	-	(805)	-	-	-	(805)
Αύξηση τακτικού αποθεματικού	-	(1.424)	-	-	1.424	-
Μερίσματα	-	(10.000)	-	-	-	(10.000)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>18.479</b>	<b>59.970</b>	<b>(52)</b>	-	<b>7.133</b>	<b>85.530</b>

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις (σελ. 26-68) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η Εταιρεία	Μετοχικό κεφάλαιο (Σημ. 13)	Αποτελέσματα εις νέο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Σύνολα ιδίων κεφαλαίων
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>					
<b>Υπόλοιπο 01.01.2024</b>	<b>41.179</b>	<b>42.501</b>	<b>132.300</b>	<b>171</b>	<b>216.151</b>
Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσεως 01.01.2024 έως 31.12.2024	-	12.792	-	-	12.792
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	-	<b>12.792</b>	-	-	<b>12.792</b>
Αύξηση τακτικού αποθεματικού	-	(1.963)	-	1.963	-
Μερίσματα πληρωθέντα	-	(40.000)	-	-	(40.000)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>41.179</b>	<b>13.330</b>	<b>132.300</b>	<b>2.134</b>	<b>188.943</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2025</b>	<b>41.179</b>	<b>13.330</b>	<b>132.300</b>	<b>2.134</b>	<b>188.943</b>
Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσεως 01.01.2025 έως 31.12.2025	-	(107)	-	-	(107)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	-	<b>(107)</b>	-	-	<b>(107)</b>
Κεφαλαιοποίηση Αποθεματικού	132.300	-	(132.300)	-	-
Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου	(155.000)	-	-	-	(155.000)
Έξοδα αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου	-	(398)	-	-	(398)
Αύξηση τακτικού αποθεματικού	-	(639)	-	639	-
Μερίσματα	0	(10.000)	-	-	(10.000)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>18.479</b>	<b>2.186</b>	-	<b>2.773</b>	<b>23.438</b>

Οι επισυναπτόμενες (σελ. 26-68) σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025**

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		01.01.25-31.12.25	01.01.24-31.12.24 (Όπως έχουν αναταξινομηθεί)	01.01.25-31.12.25	01.01.24-31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>					
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
<b>Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων</b>		<b>28.804</b>	<b>23.504</b>	<b>(12)</b>	<b>12.883</b>
<i>Πλέον / (Μείον) προσαρμογές για:</i>					
Αποσβέσεις και απομειώσεις	25	37.360	32.151	26	66
Προβλέψεις για υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου	15	390	313	-	-
Λοιπά μη ταμειακά στοιχεία		25	-	-	-
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	26	(189)	(160)	(35)	(48)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	26	3.102	4.102	8	3
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	5	-	-	-	425
Κέρδη από κοινοπραξία	5	(1.816)	(1.334)	-	-
<b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>67.676</b>	<b>58.576</b>	<b>(13)</b>	<b>13.329</b>
<i>Πλέον ή μείον μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης</i>					
(Αύξηση) / Μείωση: Συμβατικών απαιτήσεων & απαιτήσεων από πελάτες	10	3.720	(2.761)	(558)	560
(Αύξηση) / Μείωση: Εξόδων επόμενων χρήσεων	9	(207)	(267)	2	9
(Αύξηση) / Μείωση: Λοιπών απαιτήσεων	11	(1.618)	9.912	(16)	(12.995)
(Αύξηση) / Μείωση: Λοιπών μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	8	314	144	-	-
(Αύξηση) / Μείωση: Δεσμευμένων καταθέσεων	12	(2.000)	4.511	-	-
Αύξηση / (Μείωση): Συμβατικών υποχρεώσεων	18	1.886	7.685	-	-
Αύξηση / (Μείωση): Εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων	17,19,20	3.369	2.577	19	(252)
Αύξηση / (Μείωση): Δεδουλευμένων εξόδων, εσόδων επόμενων χρήσεων και λοιπών προβλέψεων	21	(6.036)	(12.212)	535	(1.040)
<b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης μετά από μεταβολές κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>67.104</b>	<b>68.165</b>	<b>(31)</b>	<b>(389)</b>
Φόρος Εισοδήματος		(1.638)	(1.433)	(73)	(218)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	26	189	160	35	48
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	26	(2.491)	(2.288)	(4)	(1)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>63.164</b>	<b>64.604</b>	<b>(73)</b>	<b>(560)</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Επιστροφή κεφαλαίου από θυγατρική		-	-	155.000	-
Αύξηση κεφαλαίου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες		-	(19)	-	(19)
Απόκτηση συμμετοχών σε θυγατρική εταιρεία		-	-	(2.550)	-
Μερίσματα εισπραχθέντα		-	-	12.900	40.000
Αγορές ενσώματων πάγιων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	3,4	(31.085)	(14.287)	-	-
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>(31.085)</b>	<b>(14.306)</b>	<b>165.350</b>	<b>39.981</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου	13	(155.000)	-	(155.000)	-
Δαπάνες αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου		(805)	-	(397)	-
Μερίσματα πληρωθέντα		(10.000)	(40.000)	(10.000)	(40.000)
Έκδοση ομολογιακού δανείου	16	177.337	42.725	-	-
Αποπληρωμή ομολογιακού δανείου	16	(41.000)	(34.772)	-	-
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	14	(2.236)	(2.124)	(29)	(20)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>(31.704)</b>	<b>(34.171)</b>	<b>(165.426)</b>	<b>(40.020)</b>

<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)</b>		<b>375</b>	<b>16.127</b>	<b>(149)</b>	<b>(599)</b>
Συναλλαγματικές διαφορές από αποτίμηση		(35)	10	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην έναρξη της περιόδου	12	37.542	21.405	6.006	6.605
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στη λήξη της περιόδου</b>		<b>37.882</b>	<b>37.542</b>	<b>5.857</b>	<b>6.006</b>

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις (σελ. 26-68) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

## Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων

### Γενικές πληροφορίες για την εταιρεία

Η Εταιρεία λειτουργεί με την επωνυμία «Cepal Ανώνυμη Εταιρεία Υπηρεσιών και Συμμετοχών» και τον διακριτικό τίτλο «Cepal Υπηρεσιών και Συμμετοχών», εδρεύει στη Νέα Σμύρνη, Λεωφόρος Συγγρού 209-211, ΤΚ 171 21 και είναι καταχωρημένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό 137659801000. Ιδρύθηκε την 26.01.2016 με την επωνυμία «Aktua Ελλάς Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών» και η διάρκειά της έχει ορισθεί σε 100 έτη.

Σκοπός της Εταιρείας είναι η άμεση και η έμμεση συμμετοχή σε εταιρείες και νομικές οντότητες οποιασδήποτε μορφής και οικονομικής δραστηριότητας, ημεδαπές ή αλλοδαπές, η παροχή υποστηρικτικής φύσης διοικητικών υπηρεσιών σε συνδεδεμένες με την Εταιρεία εταιρείες και σε τρίτους, η εκπόνηση μελετών σε θέματα στρατηγικής και οικονομικής διαχείρισης καθώς και η σύσταση πελατείας επί αμοιβή.

Θυγατρικές της Εταιρείας (οι «**Θυγατρικές**») αποτελούν: 1) η «Cepal Hellas Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις» (εφεξής η «**Cepal Hellas**») με έδρα την Ελλάδα, 2) η «Cepal Solutions Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής η «**Cepal Solutions**») με έδρα την Ελλάδα, 3) η «Creditpal Ενημέρωσης Οφειλετών Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής η «**Creditpal**») με έδρα την Ελλάδα, και 4) η «Kaican Services Limited» (εφεξής η «**Kaican Services**») με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο. Η Εταιρεία μαζί με τις ως άνω αναφερόμενες Θυγατρικές θα αναφέρονται εφεξής ως ο «**Όμιλος**».

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά την ημερομηνία έγκρισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, έχει διαμορφωθεί κατόπιν της από 25.09.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με την οποία παραιτήθηκε από την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ. Osayimwese Otasowie του Ghatexha Izenbuwa, χωρίς να εκλεγεί νέο μέλος προς αντικατάστασή του. Σε συνέχεια της ανασυγκρότησής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σε σώμα, η θητεία του οποίου λήγει την 30.06.2027, τα μέλη του είναι οι κάτωθι:

1. Χρυσανθόπουλος Νικόλαος, Πρόεδρος
2. Αθανασόπουλος Θεόδωρος, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Θεοδωρίδης Αρτέμιος, Μέλος
4. Stannard Kenneth John, Μέλος
5. Ceribelli Miriam, Μέλος
6. Καλότυχος Μάριος, Μέλος

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 22.04.2026 και τελούν υπό την έγκριση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που είναι προγραμματισμένη για τις 24.04.2026.

Με την έγκρισή τους από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις θα δημοσιευθούν στο ιστότοπο του Γενικού Εμπορικού Μητρώου, ενώ είναι διαθέσιμες και στον ιστότοπο της Εταιρείας ([www.cepal.gr](http://www.cepal.gr)).

## 1. Βάση κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

### 1.1 Γενικό πλαίσιο

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις αφορούν στη χρήση 01.01.2025 - 31.12.2025, εφεξής οι «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις», και έχουν συνταχθεί:

α) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, βάσει του Κανονισμού αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης της 19<sup>ης</sup> Ιουλίου 2002, και συγκεκριμένα σύμφωνα με τα πρότυπα και τις διερμηνείες που εκδόθηκαν και ήταν σε ισχύ κατά τον χρόνο σύνταξης των εν λόγω χρηματοοικονομικών καταστάσεων, και

β) με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας (going concern) εφαρμόζοντας την αρχή του ιστορικού κόστους.

Τα ποσά που περιλαμβάνονται στις παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ (χιλιάδες Ευρώ ή χιλ.€), εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά στις επιμέρους σημειώσεις.

### 1.2 Αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025, εφεξής οι «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις» έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2025 συντάχθηκαν με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους και με την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (going concern).

Για την εφαρμογή της εν λόγω αρχής, το Διοικητικό Συμβούλιο έλαβε υπόψη τις τρέχουσες χρηματοοικονομικές εξελίξεις και προέβη σε εκτιμήσεις για τη διαμόρφωση, στο προσεχές μέλλον, του χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται. Στο πλαίσιο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο εξέτασε τις ακόλουθες περιοχές οι οποίες κρίνονται σημαντικές κατά την αξιολόγησή του:

#### Εξελίξεις στο μακροοικονομικό περιβάλλον

Το μακροοικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αβεβαιότητα η οποία προκαλείται κυρίως από τα ακόλουθα:

- Τον εμπορικό προστατευτισμό, τις γεωπολιτικές εξελίξεις και τις πληθωριστικές πιέσεις: Για την Ελλάδα, οι νέοι δασμοί δεν αναμένεται να έχουν σημαντικές άμεσες επιδράσεις, καθώς οι εμπορικές σχέσεις με τις Ηνωμένες Πολιτείες είναι σχετικά περιορισμένες (πλεονασματικό εμπορικό ισοζύγιο, ίσο με Ευρώ 0,25 δις. το 2024). Οι επιπτώσεις είναι πιο πιθανό να είναι έμμεσες, ιδιαίτερα σε ενδεχόμενη υιοθέτηση νέων πολιτικών εμπορικού προστατευτισμού, καθώς τυχόν επιβράδυνση του παγκόσμιου εμπορίου θα μπορούσε να έχει ως αποτέλεσμα τη μειωμένη ζήτηση για τα ελληνικά προϊόντα και τις υπηρεσίες, με αντίστοιχα αρνητικές επιδράσεις στην οικονομική δραστηριότητα. Παράλληλα, ως παράγοντας αβεβαιότητας, ο εμπορικός προστατευτισμός ενδέχεται να λειτουργήσει αποτρεπτικά και για την υλοποίηση επενδύσεων.
- Την ενδεχόμενη αναζωπύρωση των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή, ιδιαίτερα στο Ιράν το οποίο αποτελεί μία από τις σημαντικότερες χώρες παραγωγής πετρελαίου, καθώς και στην Ερυθρά Θάλασσα θα μπορούσε να οδηγήσει, μεταξύ άλλων, σε αύξηση των διεθνών τιμών του πετρελαίου και του μεταφορικού κόστους, καθώς και σε καθυστερήσεις στην αλυσίδα εφοδιασμού με επακόλουθο την εκ νέου άνοδο του πληθωρισμού.

- Τις τυχόν καθυστερήσεις στην απορρόφηση των κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και την υλοποίηση του προγράμματος, καθώς και από πιθανές καθυστερήσεις στην υλοποίηση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων

Παρά, ωστόσο, την αβεβαιότητα που χαρακτηρίζει το οικονομικό περιβάλλον, η ελληνική οικονομία αναμένεται να παραμείνει ανθεκτική, επιτυγχάνοντας, σύμφωνα με τις προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος (Νομισματική Πολιτική Ενδιάμεση Έκθεση, Δεκέμβριος 2025) ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ στο 2,1% τόσο το 2025 όσο και το 2026. Την επίδοση αυτή εκτιμάται ότι θα στηρίξουν η ιδιωτική κατανάλωση, η ενίσχυση της εξωστρέφειας των ελληνικών επιχειρήσεων αλλά και η υλοποίηση επενδύσεων τόσο στο πλαίσιο απορρόφησης των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας όσο και του Προϋπολογισμού Δημοσίων Επενδύσεων.

#### **Ρευστότητα**

Η ρευστότητα του Ομίλου παραμένει επαρκής και αναμένεται να παραμείνει επαρκής, υποστηριζόμενη από τη μελλοντική κερδοφορία του Ομίλου, καθώς και την έκδοση νέου κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) €180 εκατ. με το οποίο αποπληρώθηκε το υφιστάμενο ομολογιακό δάνειο και εξασφαλίστηκαν επιπλέον δανειακά κεφάλαια. Οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου μαζί με το ταμειακό υπόλοιπο της 31ης Δεκεμβρίου 2025 ύψους €42,2 εκατ. (συμπεριλαμβανομένων και των δεσμευμένων καταθέσεων) αναμένεται να επαρκούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων του Ομίλου για τους επόμενους 12 μήνες.

#### **Κεφαλαιακή Επάρκεια**

Το κεφάλαιο του Ομίλου ικανοποιεί και αναμένεται να συνεχίσει να ικανοποιεί τα θεσμοθετημένα κατώτατα όρια σχετικά με το μετοχικό κεφάλαιο και τα ίδια κεφάλαια. Κατά το 2025 τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου ανέρχονται στα €85,5 εκατ..

Με βάση τα παραπάνω και λαμβάνοντας υπ' όψη:

- την υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια του Ομίλου,
- την ικανοποιητική ρευστότητα του Ομίλου,
- την ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας, επιτυγχάνοντας υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης,

το Διοικητικό Συμβούλιο εκτιμά ότι, τουλάχιστον για τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, πληρούνται οι προϋποθέσεις για την εφαρμογή της αρχής της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### **1.3 Χρήση κρίσεων και εκτιμήσεων της Διοίκησης και σημαντικές πηγές αβεβαιότητας**

Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε σημαντικές παραδοχές και σε λογιστικές εκτιμήσεις και υποθέσεις οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις και τα ποσά εσόδων και εξόδων κατά την περίοδο αναφοράς, όπως επίσης την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις επαναξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται τόσο στην εμπειρία του παρελθόντος όσο και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά με βάση τις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς με την χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Μεταβολές στις κρίσεις είναι πιθανό να επηρεάσουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων

και τις γνωστοποιήσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα.

Οι σημαντικότερες από αυτές παρατίθενται παρακάτω:

### **Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές**

#### **Φόρος Εισοδήματος**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει απαιτήσεις και υποχρεώσεις για τρέχοντα ή/και αναβαλλόμενο φόρο, καθώς και τα σχετικά έσοδα ή/και έξοδα, βάσει εκτιμήσεων σχετικά με τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν ή να ανακτηθούν από τις φορολογικές αρχές στην τρέχουσα και στις μελλοντικές περιόδους. Οι εκτιμήσεις λαμβάνουν υπόψη τα αναμενόμενα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη. Οι μελλοντικοί φορολογικοί έλεγχοι, οι αλλαγές στη φορολογική νομοθεσία και το ποσό του πραγματικού φορολογητέου κέρδους ενδέχεται να οδηγήσει σε προσαρμογή στο ποσό της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

**Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία** Οι υποχρεώσεις για παροχές του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένες παραμέτρους όπως η μελλοντική αύξηση των αμοιβών των εργαζομένων, το επιτόκιο προεξόφλησης των εν λόγω υποχρεώσεων, το ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων κλπ. Η Διοίκηση προσπαθεί, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς όπου η εν λόγω υποχρέωση επιμετράται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 19, εκτιμά με όσο το δυνατό καλύτερο τρόπο τις παραμέτρους αυτές.

#### **Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες**

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία αναφοράς εάν υπάρχει ένδειξη ότι ένα περιουσιακό στοιχείο μπορεί να απομειωθεί. Εάν υπάρχει κάποια ένδειξη ή όταν απαιτείται έλεγχος απομείωσης για ένα περιουσιακό στοιχείο, ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία του περιουσιακού στοιχείου. Το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου είναι το υψηλότερο της εύλογης αξίας ενός περιουσιακού στοιχείου ή Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ) μείον το κόστος διάθεσης και της ανακτήσιμης αξίας του. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης, οι εκτιμώμενες ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους με τη χρήση ενός συντελεστή προεξόφλησης προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος καθώς και τους κινδύνους που συνδέονται με το συγκεκριμένο πάγιο. Στον υπολογισμό χρησιμοποιούνται προβλέψεις ταμειακών ροών βασισμένες σε εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς. Ταμειακές ροές πέραν της περιόδου κατά την οποία οι προβλέψεις είναι διαθέσιμες, προεκτείνονται βάσει των εκτιμώμενων ρυθμών ανάπτυξης (Σημείωση 2.9).

#### **Προσδιορισμός Διάρκειας Μίσθωσης**

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού. Οι επιλογές επέκτασης (ή οι περίοδοι με τις επιλογές τερματισμού) περιλαμβάνονται μόνο στη μίσθωση, εάν η μίσθωση είναι εύλογα βέβαιη ότι θα παραταθεί (ή δεν τερματιστεί). Ο Όμιλος ασκεί κρίση στην αξιολόγηση εάν είναι εύλογα βέβαιο εάν θα ασκήσει ή όχι το δικαίωμα επέκτασης ή τερματισμού της μίσθωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που της δημιουργούν οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει είτε την επέκταση είτε τον τερματισμό. Μετά την ημερομηνία έναρξης, ο Όμιλος επανεκτιμά τη διάρκεια της μίσθωσης εάν υπάρχει

σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που είναι υπό τον έλεγχό της και επηρεάζουν την ικανότητά της να ασκήσει ή να μην ασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης ή τερματισμού.

#### **Προσδιορισμός Διαφορικού Επιτόκιου Δανεισμού**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR) για τη επιμέτρηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού είναι το επιτόκιο που θα όφειλε ο Όμιλος να πληρώσει για να δανειστεί με παρόμοια διάρκεια και με παρόμοιες εξασφαλίσεις, τα κεφάλαια που απαιτούνται για την απόκτηση ενός περιουσιακού στοιχείου παρόμοιας αξίας με το περιουσιακό στοιχείο δικαιώματος χρήσης σε παρόμοιο χρηματοοικονομικό περιβάλλον. Επομένως, το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού αντικατοπτρίζει το ποσό που ο Όμιλος «θα έπρεπε να πληρώσει», κάτι που απαιτεί σχετική εκτίμηση όταν δεν υπάρχουν διαθέσιμες παρατηρήσιμες τιμές ή όταν πρέπει να προσαρμοστούν ώστε να αντικατοπτρίζουν τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος εκτιμά το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού χρησιμοποιώντας παρατηρήσιμα δεδομένα όταν είναι διαθέσιμα κάνοντας και συγκεκριμένες εκτιμήσεις που αφορούν τον όμιλο και την εταιρεία αντίστοιχα. (Σημείωση 2.8).

#### **Προβλέψεις αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών απαιτήσεων**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί πίνακα με τον οποίο υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων της. Ο πίνακας αυτός βασίζεται στην εμπειρία του παρελθόντος αλλά προσαρμόζεται με τρόπο τέτοιο ώστε να αντανakλά προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών αλλά και του οικονομικού περιβάλλοντος. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης, βάσει ανάλυσης των συνθηκών του μακροοικονομικού περιβάλλοντος που επηρεάζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των απαιτήσεων (π.χ. ανεργία, πληθωρισμός, αξίες ακινήτων).

## **2. Σύνοψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών**

Οι λογιστικές αρχές που έχει ακολουθήσει ο Όμιλος και η Εταιρεία για τη σύνταξη των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι σύμφωνες με αυτές που περιγράφονται στις δημοσιευθείσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2024 αφού επιπρόσθετα λήφθηκαν υπόψη οι τροποποιήσεις προτύπων ο οποίες εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόστηκαν από 1.1.2025 όπως αναλυτικά αναφέρονται κατωτέρω.

### **2.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε εφαρμογή από την 1.1.2025 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελεστέα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο

στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης.

Τα νέα ΔΠΧΑ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΑ που υιοθετήθηκαν δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου και της Εταιρείας.

## **2.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε εφαρμογή ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις)**

Τον Μάιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σχετικά με την Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων οι οποίες τροποποίησαν το ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και το ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και θα τεθούν σε εφαρμογή για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν από ή μετά από την 1 Ιανουαρίου 2026, με δυνατότητα νωρίτερης εφαρμογής.

Η Διοίκηση έχει εκτιμήσει ότι οι τροποποιήσεις αυτές δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις)**

Τον Δεκέμβριο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε στοχευμένες τροποποιήσεις για καλύτερη απεικόνιση των Συμβάσεων Ηλεκτρικής Ενέργειας που εξαρτώνται από την φύση, οι οποίες τροποποίησαν τα ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και θα τεθούν σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Η Διοίκηση έχει εκτιμήσει ότι οι τροποποιήσεις αυτές δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) – Τόμος 11**

Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς – Τόμος 11, οι οποίες τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Η Εταιρεία εξετάζει την επίπτωση που θα έχει η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 18 – Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις**

Τον Απρίλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18 - Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 - Παρουσίαση Οικονομικών Καταστάσεων και τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με δυνατότητα πρόωρης εφαρμογής.

Στις επόμενες περιόδους αναφοράς, η Διοίκηση θα αναλύσει τις απαιτήσεις του νέου προτύπου και θα αξιολογήσει τον αντίκτυπό του στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 19 – Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – Γνωστοποιήσεις (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων)**

Τον Μάιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19 – Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις, ενώ τον Αύγουστο του 2025 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων) τίθεται σε εφαρμογή για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν αξιολογήσει ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν θα έχουν ουσιώδη επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- **ΔΛΠ 21 Οι Επιδράσεις Μεταβολών των τιμών Συναλλάγματος: Μετατροπή σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας (Τροποποιήσεις)**

Τον Νοέμβριο του 2025, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σχετικά με την Παρουσίαση Συναλλαγών σε Υπερπληθωριστικές Οικονομίες, οι οποίες τροποποιούν το ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις Μεταβολών των τιμών Συναλλάγματος», και οι οποίες τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν αξιολογήσει ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν θα έχουν ουσιώδη επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Τον Δεκέμβριο του 2015, το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη λογιστική μέθοδο της καθαρής θέσης.

## 2.3 Βάση Ενοποίησης

### 2.3.1 Θυγατρικές

Οι ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, καθώς και όλων των θυγατρικών εταιρειών της. Αυτές ελέγχονται, άμεσα ή έμμεσα, από την μητρική Εταιρεία, μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των μετοχών τους και του ελέγχου των Διοικητικών Συμβουλίων τους. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται όταν τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί, ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στις ατομικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, οι θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τις τυχόν ζημίες απομείωσης.

### 2.3.2 Διεταιρικές συναλλαγές / Διεταιρικά υπόλοιπα

Οι διεταιρικές (μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου) συναλλαγές, τα διεταιρικά υπόλοιπα καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από διεταιρικές συναλλαγές περιουσιακών στοιχείων απαλείφονται κατά τη σύνταξη των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημίες, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή ενέχει αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

### 2.3.3 Πώληση θυγατρικών

Όταν ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο σε μία εταιρεία, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επαναυπολογίζεται στην εύλογη αξία του, κατά την ημερομηνία παύσης του ελέγχου και τυχόν διαφορές που προκύπτουν καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο κατηγοριοποιείται ως συγγενής επιχείρηση, κοινοπραξία ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με αξία κτήσης την εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα σε σχέση με την θυγατρική λογιστικοποιούνται όπως στην περίπτωση που ο Όμιλος θα είχε απευθείας πουλήσει τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις. Στην περίπτωση αυτή ενδέχεται να απαιτηθεί τα κονδύλια αυτά να μεταφερθούν από τα λοιπά συνολικά εισοδήματα στα αποτελέσματα.

### 2.3.4 Από κοινού συμφωνίες

Οι από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται είτε ως κοινές επιχειρήσεις είτε ως κοινοπραξίες, ανάλογα με τα συμβατικά δικαιώματα και υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή. Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με την οποία το μερίδιο του Ομίλου στην κοινοπραξία αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια προσαρμόζεται με το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημίες μετά την απόκτηση και με μεταβολές στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Όταν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μετά την εξαγορά ισούται με ή υπερβεί το κόστος απόκτησης ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες εκτός αν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη σχετιζόμενα με συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην κοινοπραξία. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες επίσης απαλείφονται εκτός αν η συναλλαγή αποτελεί ένδειξη απαξίωσης του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάζεται. Οι λογιστικές αρχές των κοινοπρακτικών οντοτήτων τροποποιούνται όπου είναι αναγκαίο για να εξασφαλιστεί συνάφεια με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου.

Οι κοινές επιχειρήσεις προκύπτουν όπου ο Όμιλος έχει δικαιώματα στο ενεργητικό και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις κοινές επιχειρήσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει το μερίδιο του από τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της κοινής επιχείρησης συμπεριλαμβανομένης της αναλογίας εκείνων που διακρατώνται ή υφίστανται από κοινού, στους αντίστοιχους λογαριασμούς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### 2.4 Μετατροπή στοιχείων σε ξένο νόμισμα

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις κάθε εταιρείας του Ομίλου αποτιμώνται στο νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία (λειτουργικό νόμισμα), το οποίο είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ, με τη χρήση των ισοτιμιών που ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία των συναλλαγών αυτών. Κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών ή κατά τη μετατροπή των χρηματικών στοιχείων του ενεργητικού και

παθητικού που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

### **Μετατροπή χρηματοοικονομικών καταστάσεων εταιρειών εξωτερικού**

Η ενσωμάτωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του εξωτερικού, που το λειτουργικό τους νόμισμα είναι διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, πραγματοποιείται με τους ακόλουθους κανόνες:

- i. Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την ισοτιμία κλεισίματος της ημερομηνίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα συγκριτικά στοιχεία παρατίθενται όπως είχαν μετατραπεί σε Ευρώ κατά τις αντίστοιχες ημερομηνίες σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- ii. Τα στοιχεία της Κατάστασης Αποτελεσμάτων (έσοδα και έξοδα) μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση το μέσο όρο των ισοτιμιών που ίσχυσαν κατά την περίοδο αναφοράς.
- iii. Όλες οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται στην κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Σε επίπεδο Ομίλου, οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε εταιρείες του εξωτερικού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων. Σε περίπτωση που μια εταιρεία του εξωτερικού πωληθεί, οι συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες ήταν καταχωρημένες στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, αναστρέφονται στα αποτελέσματα της κατάστασης Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

## **2.5 Υπεραξία**

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει τη διαφορά μεταξύ του συνόλου του καταβληθέντος τιμήματος πλέον της αξίας τυχόν δικαιωμάτων τρίτων και της εύλογης αξίας των στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων των εξαγοραζόμενων εταιρειών, κατά την ημερομηνία εξαγοράς τους. Καταχωρείται στο λογαριασμό «Υπεραξία» της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης, όταν πρόκειται για εξαγορά εταιρείας που καθίσταται θυγατρική, και εξετάζεται για τυχόν απομείωση της αξίας σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## **2.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

### **Λογισμικό**

Τα προγράμματα λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, που είναι 1-10 έτη. Σε περίπτωση πώλησης ενός άυλου καθώς και όταν δεν αναμένονται οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο διακόπτεται η αναγνώριση του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου.

Κόστη που πραγματοποιούνται μεταγενέστερα για την βελτίωση, συμπλήρωση ή την συντήρηση ενός λογισμικού προγράμματος μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν εάν συντρέχουν οι προϋποθέσεις κεφαλαιοποίησης κατά τις οποίες η Εταιρεία αποδεικνύει ότι το στοιχείο αυτό πληροί τόσο τον ορισμό του άυλου περιουσιακού στοιχείου καθώς και τα κριτήρια αναγνώρισης του. Εάν δεν συντρέχουν οι προϋποθέσεις κεφαλαιοποίησης, τα κόστη αυτά αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης με την οποία σχετίζονται.

### **Συμβάσεις Διαχείρισης**

Οι συμβάσεις διαχείρισης αφορούν στις συμβάσεις που σύναψε η θυγατρική Εταιρεία Cepal Hellas με την Alpha Bank στο πλαίσιο της απόκτησης του Κλάδου Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων («Κλάδος ΜΕΔ») της Alpha Bank την 1 Δεκεμβρίου 2020. Ο Κλάδος ΜΕΔ αποτελείται από τις Μονάδες Διαχείρισης Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων Λιανικής και Επιχειρηματικής Τραπεζικής της Alpha Bank. Οι εν λόγω συμβάσεις πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης του ΔΛΠ 38 ως άυλα περιουσιακά στοιχεία και οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της Σύμβασης Διαχείρισης η οποία για τα χαρτοφυλάκια Galaxy είναι 10 έτη και για το χαρτοφυλάκιο της Alpha Bank είναι 13 έτη.

Στις συμβάσεις διαχείρισης συμπεριλαμβάνονται επίσης τα δικαιώματα αποκλειστικότητας από την απόκτηση 3 χαρτοφυλακίων μη εξυπηρετούμενων δανείων (Domus and Rhodium, Holistic και Euclid), τα οποία αποκτήθηκαν από την CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής), Alpha Bank και Dysart Finance II Designated Activity Company, αντίστοιχα, εντός της χρήσης του 2025. Οι εν λόγω συμβάσεις πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης του ΔΛΠ 38 ως άυλα περιουσιακά στοιχεία και οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της Σύμβασης Διαχείρισης η οποία για το χαρτοφυλάκιο Domus and Rhodium είναι 10 έτη και για τα χαρτοφυλάκια Holistic και Euclid είναι 3 έτη.

### **2.7 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία**

Τα ενσώματα πάγια απεικονίζονται στην αξία κτήσεως, μειωμένη με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις σωρευμένες τυχόν απομειώσεις.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν πραγματοποιείται.

Οι αποσβέσεις των ενσώματων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, που είναι 3-10 έτη.

Κατά την πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες, στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

### **2.8 Μισθώσεις**

#### **Δικαιώματα χρήσης παγίων**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωριστεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης.

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, είτε κάθε ένα ξεχωριστά είτε ως μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών.

### **Υποχρεώσεις μισθώσεων**

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από την εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι η εταιρεία θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR) το οποίο προσδιορίστηκε βάσει σχετικής μεθοδολογίας που έχει συνταχθεί. Σύμφωνα με την εν λόγω μεθοδολογία το οριακό επιτόκιο δανεισμού αποτελείται από το άθροισμα του ποσοστού αναφοράς (reference rate) και του πιστωτικού περιθωρίου (credit spread). Το επιτόκιο αναφοράς υπολογίζεται με βάση τον σταθμισμένο μέσο όρο του αθροίσματος των πληρωμών ανά σύμβαση, προκειμένου να υπολογιστεί το σχετικό επιτόκιο μηδενικού κινδύνου (risk free rate) ενώ για την εκτίμηση του πιστωτικού περιθωρίου αξιολογείται το πιστωτικό προφίλ του Ομίλου βάσει της πιστοληπτικής αξιολόγησης εισηγμένων εταιρειών που θεωρούνται συγκρίσιμες με την εταιρεία ως προς κλάδο, δραστηριότητα και μέγεθος. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως τροποποιήσεις.

### **Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5 χιλιάδων). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

## **2.9 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού**

Τα ενσώματα πάγια, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, τα δικαιώματα χρήσης παγίων, οι επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες καθώς και άλλα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται για πιθανή ζημία απομείωσης, όποτε γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και η υπεραξία, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως ή και συχνότερα εάν υπάρχουν συγκεκριμένα γεγονότα και ενδείξεις τα οποία να υποδεικνύουν πιθανή απομείωση των στοιχείων. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη μεταξύ της εύλογης αξίας, μειωμένης κατά τα έξοδα πώλησης και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, οι

οποίες αναμένεται να προκύψουν από την συνεχιζόμενη χρήση του μέχρι την απόσυρση του στοιχείου αυτού στη λήξη της ωφέλιμης ζωής του. Η ζημία της απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η λογιστική αξία υπερβαίνει την ανακτήσιμη.

Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος Ισολογισμού τα περιουσιακά της στοιχεία για πιθανές ενδείξεις απομείωσης της αξίας τους. Σε αυτές τις περιπτώσεις όπου η λογιστική αξία είναι μεγαλύτερη της ανακτήσιμης η αντίστοιχη ζημιά απομείωσης του, καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Αντιλογισμός ζημιάς απομείωσης της αξίας περιουσιακών στοιχείων που λογίσθηκε σε προηγούμενα έτη, γίνεται μόνο όταν υπάρχουν ικανές ενδείξεις ότι η απομείωση δεν υπάρχει πλέον ή έχει μειωθεί. Στις περιπτώσεις αυτές ο αντιλογισμός πραγματοποιείται μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρήσης.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος πραγματοποίησε το ετήσιο έλεγχο απομείωσης της αξίας της υπεραξίας χρησιμοποιώντας τη μέθοδο αποτίμησης προεξοφλημένων ταμειακών ροών και τη μέθοδο αγοράς συγκρίσιμων συναλλαγών καθώς και άσκηση απομείωσης των συμβάσεων διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων. Βάσει των ασκήσεων που πραγματοποιήθηκαν δεν προέκυψε ποσό απομείωσης.

Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία διεξήγαγε έλεγχο απομείωσης των συμμετοχών της, από τον οποίο δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης (Σημείωση 5).

## **2.10 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε μία επιχείρηση και χρηματοοικονομική υποχρέωση σε μία άλλη. Η Εταιρεία και ο Όμιλος διαθέτουν μόνο μη παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, τα οποία αποτελούν οι λοιπές απαιτήσεις, τα ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα (χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού), καθώς και οι υποχρεώσεις σε προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού). Τα μη παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στην εύλογη αξία τους (η οποία συμπίπτει με το κόστος συναλλαγής), προσαρμοσμένα κατά τα άμεσα κόστη συναλλαγής, όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος γίνονται συμβαλλόμενα μέρη σε συναλλαγή με αντικείμενο τα μέσα αυτά.

### **i. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

#### **Ταξινόμηση και μεταγενέστερη αποτίμηση**

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρώνται με τους εξής δύο τρόπους ανάλογα με την ταξινόμησή τους:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν ταξινομήσει χρηματοοικονομικά μέσα στην εύλογη αξία. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που καταχωρούνται στο αποσβεσμένο κόστος, αποτιμώνται μεταγενέστερα βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης

της αξίας τους. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται.

Οι εμπορικές απαιτήσεις (που δεν περιέχουν σημαντικό χρηματοοικονομικό στοιχείο) αποτιμώνται στην τιμή της συναλλαγής.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού παύει να αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, όταν τα συμβατικά δικαιώματα της Εταιρείας και του Ομίλου επί των ταμιακών ροών του στοιχείου αυτού λήξουν ή όταν μεταβιβασθεί το στοιχείο αυτό σε τρίτο, χωρίς να διατηρηθεί ο έλεγχος ή όλα τα ουσιώδη οφέλη ή οι κίνδυνοι που συνδέονται με αυτό.

### **Έλεγχος Απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Για απαιτήσεις από πελάτες και συμβατικές απαιτήσεις, ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση στον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η ζημία επιμετράται σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής. Ο Όμιλος έχει δημιουργήσει έναν πίνακα προβλέψεων που βασίζεται στην ιστορική εμπειρία της από πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες που αφορούν ειδικά τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον. Το ποσό της ζημίας αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

### **ii. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι δανειακές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μείον τα έξοδα συναλλαγής. Μεταγενέστερα οι υποχρεώσεις από δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ των αρχικά καθαρών ποσών που εισπράχθηκαν και της αξίας κατά τη λήξη του δανεισμού καταχωρούνται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων κατά την χρονική διάρκεια του δανεισμού με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Όταν μια υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από άλλη από τον ίδιο δανειστή με διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μιας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται ουσιωδώς, μια τέτοια ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως η άρση αναγνώρισης της αρχικής υποχρέωσης και αναγνωρίζεται μια νέα υποχρέωση. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο παθητικού παύει να αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, όταν οι συμβατικές υποχρεώσεις του Ομίλου που απορρέουν από αυτό, λήξουν ή ακυρωθούν.

### **Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

**2.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα & δεσμευμένες καταθέσεις**

Για σκοπό κατάρτισης των ταμειακών ροών τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών «ταμείο» και «καταθέσεις όψεως» καθώς και βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις προθεσμίας με λήξη τρεις μήνες από την ημερομηνία του ισολογισμού.

**2.12 Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις**

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις περιλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις. Αυτές αναγνωρίζονται στα ονομαστικά τους ποσά που θεωρείται ότι ταυτίζονται με την εύλογη αξία τους, εκτός εάν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική.

**2.13 Τραπεζικός Δανεισμός**

Οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένες με τα έξοδα συναλλαγής. Στη συνέχεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

**2.14 Φόρος εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)**

Ο φόρος εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο και τον αναβαλλόμενο. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, εκτός των περιπτώσεων που σχετίζεται με κονδύλια που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση, οπότε και ο φόρος τους καταχωρείται στην καθαρή θέση.

Ο φόρος της χρήσης περιλαμβάνει τον αναμενόμενο να πληρωθεί φόρο επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν κατά την ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού καθώς και τον αναβαλλόμενο φόρο.

Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται επί των προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν ή αναμένεται ότι θα ισχύσουν κατά το χρόνο διακανονισμού της υποχρέωσης ή της απαίτησης.

Μια αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται μόνο κατά το βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχουν μελλοντικά φορολογικά διαθέσιμα κέρδη έναντι των οποίων η απαίτηση μπορεί να συμψηφιστεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις μειώνονται κατά το βαθμό που είναι πλέον πιθανόν ότι το σχετικό φορολογικό όφελος δεν θα πραγματοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

**2.15 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Σύμφωνα με την ισχύουσα εργατική νομοθεσία, ο Όμιλος σχηματίζει υποχρέωση αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για υπαλλήλους που δικαιούνται εφάπαξ αποζημίωση,

όταν αυτοί παραμένουν στη υπηρεσία μέχρι τη συνήθη ηλικία συνταξιοδότησης. Η αποζημίωση αυτή υπολογίζεται βάσει των ετών υπηρεσίας και των απολαβών των υπαλλήλων κατά την ημερομηνία συνταξιοδότησης. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών καθορίζεται με την προεξόφληση της εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών, χρησιμοποιώντας επιτόκια από εταιρικά ομόλογα που είναι εκφρασμένα στο νόμισμα στο οποίο θα καταβάλλονται οι παροχές. Οι όροι λήξης προσεγγίζουν τους όρους της σχετικής υποχρέωσης συνταξιοδότησης. Σε χώρες όπου δεν υπάρχει αγορά με βάθος σε τέτοια ομόλογα, χρησιμοποιούνται τα επιτόκια της αγοράς για κρατικά ομόλογα.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές αναγνωρίζονται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην περίοδο ή χρήση που προκύπτουν. Το κόστος παρελθούσας προϋπηρεσίας και το έξοδο τόκου αναγνωρίζονται απ' ευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων

Οι παροχές λόγω λήξης της εργασιακής σχέσης καταβάλλονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Η εταιρία καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα απόσυρσης. Όταν οι παροχές αυτές καθίστανται πληρωτέες σε περιόδους πέρα των δώδεκα μηνών από την ημερομηνία αναφοράς της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης, τότε θα πρέπει να προεξοφλούνται με βάση τις αποδόσεις των υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων ή των κρατικών ομολόγων.

## **2.16 Προβλέψεις**

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα δέσμευση (νομική ή τεκμαιρόμενη), ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος και είναι πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης, οι προβλέψεις αντλιογίζονται. Οι προβλέψεις χρησιμοποιούνται μόνο για το σκοπό για τον οποίο αρχικά δημιουργήθηκαν. Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές λειτουργικές ζημίες.

## **2.17 Μετοχικό κεφάλαιο**

### **Αρχές διάκρισης χρέους και καθαρής θέσης**

Τα χρηματοοικονομικά μέσα που εκδίδει ο Όμιλος για την άντληση κεφαλαίων κατατάσσονται ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ή στοιχεία της καθαρής θέσης εφόσον, βάση της ουσίας της σύμβασης και τους ορισμούς της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και του στοιχείου της καθαρής θέσης.

### **Μετοχικό κεφάλαιο**

Οι μετοχές καταχωρούνται στην Καθαρή Θέση όταν δεν υπάρχει καμία υποχρέωση για καταβολή μετρητών ή άλλου χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή για ανταλλαγή χρηματοοικονομικών στοιχείων με όρους πιθανά δυσμενείς για αυτή.

### **Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου**

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών καταχωρούνται, μετά την αφαίρεση του αναλογούντος φόρου εισοδήματος, σε μείωση του λογαριασμού ιδίων κεφαλαίων μιας και αποδίδονται άμεσα στην συναλλαγή μετοχικού κεφαλαίου, και διαφορετικά θα είχαν αποφευχθεί.

## 2.18 Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα από τη διαχείριση απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις. Το έσοδο επιμετράται στο ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος εκτιμά ότι δικαιούται από τους πελάτες, εξαιρουμένων των ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος του προϊόντος ή της υπηρεσίας στον πελάτη σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμά ο Όμιλος ότι θα λάβει ως αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά και τις υπηρεσίες.

Σε γενικές γραμμές, η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ της μεταβίβασης ενός προϊόντος ή μιας υπηρεσίας από τον Όμιλο και την στιγμή κατά την οποία ο πελάτης καταβάλλει το τίμημα της συναλλαγής είναι μικρότερη του έτους. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος επέλεξε να εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 15.63, σύμφωνα με την οποία δεν απαιτείται να προσαρμόζεται το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος με τις επιδράσεις ενός σημαντικού σκέλους χρηματοδότησης.

### Αναγνώριση & Επιμέτρηση

Ο Όμιλος παρέχει στους πελάτες του υπηρεσίες διαχείρισης απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις καθώς και συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες. Για την παροχή των προαναφερθεισών υπηρεσιών, ο Όμιλος εισπράττει από τους πελάτες του αμοιβή.

Οι μεμονωμένες υπηρεσίες που περιγράφονται παραπάνω δεν είναι διακριτές, δεδομένου ότι οι πελάτες του Ομίλου δεν μπορούν να επωφεληθούν από κάθε μεμονωμένη υπηρεσία ξεχωριστά και επιπλέον δεν υπάρχουν άλλοι σχετικοί πόροι διαθέσιμοι στους πελάτες τους οποίους θα μπορούσαν να χρησιμοποιήσουν για την διαχείριση απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις. Οι προαναφερόμενες υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στους πελάτες του Ομίλου δεν είναι διακριτές, καθώς είναι αλληλένδετες και ιδιαίτερα αλληλεξαρτώμενες, υπό την έννοια ότι ο Όμιλος δεν μπορεί να εκπληρώσει την υπόσχεσή του εκπληρώνοντας καθεμιά από τις υπηρεσίες αυτές ανεξάρτητα. Κατά συνέπεια, όλες οι υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στις συμβάσεις με τους πελάτες του Ομίλου λογίζονται ως μία και μοναδική υποχρέωση εκτέλεσης.

Τα έσοδα διαχείρισης απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις καθώς και συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη από τη δραστηριότητα του Ομίλου.

Ο συνήθης όρος πίστωσης που παρέχει ο Όμιλος στους πελάτες του είναι 30 ημέρες.

Ο Όμιλος πραγματοποιεί συγκεκριμένα έξοδα που αφορούν στην διαχείριση των δανείων, τα οποία καταβάλλονται από τον Όμιλο και στην συνέχεια τιμολογούνται στους πελάτες (επανατιμολογούμενα έξοδα). Ο Όμιλος με βάση τις συμβάσεις που έχει υπογράψει με τους πελάτες του, ενεργεί ως αντιπρόσωπος για τις συναλλαγές αυτές και επομένως παρουσιάζει τα καθαρά έσοδα και έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων και τα επανατιμολογούμενα έσοδα και έξοδα παρουσιάζονται στα κονδύλια «Έσοδα επανατιμολόγησης εξόδων» και «Επανατιμολογούμενα έξοδα» αντίστοιχα.

## Παρουσίαση

### Εμπορικές απαιτήσεις

Εμπορική απαίτηση είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα το οποίο είναι ανεπιφύλακτο. Ένα δικαίωμα σε αντάλλαγμα θεωρείται ανεπιφύλακτο εάν απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος. Ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τις εμπορικές απαιτήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 (Σημείωση 10).

### Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο

Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στους πελάτες του. Όταν ο Όμιλος εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση αυτή ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Ο Όμιλος αξιολογεί ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο για απομείωση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

### Συμβατική υποχρέωση

Συμβατική υποχρέωση είναι η υποχρέωση του Ομίλου να μεταβιβάσει στους πελάτες της αγαθά ή υπηρεσίες για τα οποία ο Όμιλος έχει λάβει αντάλλαγμα (ή είναι απαιτητό ένα ποσό του ανταλλάγματος) από τον πελάτη. Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (ήτοι εισπρακτέο), προτού ο Όμιλος μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο ισχύει πρώτο).

## 2.19 Έσοδα και Έξοδα από Τόκους

Τα έσοδα και τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται στα «Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα καθαρά» με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Η μέθοδος του πραγματικού επιτοκίου κατανέμει τα έσοδα ή έξοδα από τόκους κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου, βάσει ενός επιτοκίου που αντικατοπτρίζει τις συνολικές αναμενόμενες ταμειακές ροές του.

Στον υπολογισμό περιλαμβάνονται προμήθειες, κόστη συναλλαγής και λοιπά στοιχεία που αποτελούν μέρος της απόδοσης του μέσου.

## 2.20 Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη χρονική στιγμή που θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους, δηλαδή όταν εγκρίνεται η διανομή τους από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας

## 2.21 Αποθεματικά

**Τακτικό αποθεματικό:** Σύμφωνα με τον Ελληνικό νόμο περί ανωνύμων εταιρειών Ν. 4548/18, άρθρο 158, οι εταιρείες υποχρεούνται να μεταφέρουν κατά ελάχιστο το 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σύμφωνα με τα λογιστικά τους βιβλία σε τακτικό αποθεματικό έως ότου το αποθεματικό αυτό ισούται με το ένα τρίτο του μετοχικού τους κεφαλαίου. Το αποθεματικό αυτό δεν μπορεί να διανεμηθεί, αλλά

μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την διαγραφή ζημιών. Το αποθεματικό αυτό αναγνωρίζεται το έτος που η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας εγκρίνει τον σχηματισμό του.

## 2.22 Ορισμός συνδεδεμένων μερών

Σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24, συνδεδεμένα μέρη για την Εταιρεία θεωρούνται:

- i. Οι μέτοχοι της Εταιρείας: α) ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (20%) και β) Airmed Finance Designated Activity Company (80%) και νομικά πρόσωπα τα οποία συνιστούν για την Εταιρεία:
  - θυγατρικές εταιρείες
  - Κοινοπραξίες και θυγατρικών αυτών
  - Συγγενείς εταιρείες και θυγατρικών αυτών
- ii. Τα βασικά διοικητικά στελέχη και στενά συγγενικά πρόσωπα αυτών.  
Δεν υπάρχουν βασικά διοικητικά στελέχη που εμπίπτουν στον ορισμό των συνδεδεμένων μερών.

## 2.23 Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Τα ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία προκύπτουν συνήθως από απρόβλεπτα γεγονότα ή άλλες αναπάντεχες καταστάσεις που δημιουργούν την πιθανότητα ροής οικονομικών οφελών προς τον Όμιλο. Τα ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, καθώς αυτό μπορεί να έχει ως αποτέλεσμα την αναγνώριση εισοδήματος που ενδέχεται να μην πραγματοποιηθεί ποτέ. Ωστόσο, όταν η πραγματοποίηση του εισοδήματος είναι σχεδόν βέβαιη, τότε το σχετικό περιουσιακό στοιχείο δεν είναι ενδεχόμενο περιουσιακό στοιχείο και η αναγνώρισή του είναι κατάλληλη.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια ενδεχόμενη απαίτηση ως ένα πιθανό περιουσιακό στοιχείο που προκύπτει από προηγούμενα γεγονότα, μόνο όταν η πραγματοποίηση του εισοδήματος είναι σχεδόν βέβαιη, οπότε το περιουσιακό στοιχείο δεν θεωρείται πλέον ενδεχόμενο.

Τα ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην καλύτερη εκτίμηση της ροής οικονομικών οφελών που θα ληφθούν.

Τα ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία αξιολογούνται συνεχώς από τον Όμιλο για να διασφαλιστεί ότι οι εξελίξεις αντικατοπτρίζονται κατάλληλα στις οικονομικές καταστάσεις.

## 2.24 Αναταξινομήσεις Κονδυλίων

**Αναταξινομήσεις Κονδυλίων:** Έχουν πραγματοποιηθεί αναταξινομήσεις κονδυλίων στις συγκριτικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις προκειμένου αυτές να καταστούν συγκρίσιμες με τον τρόπο παρουσίασης των κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσης. Όλες οι προαναφερόμενες αναταξινομήσεις δεν είχαν καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας ή του Ομίλου.

Έγιναν οι παρακάτω αναταξινομήσεις, ώστε να καταστούν τα κονδύλια ομοειδή και συγκρίσιμα:

A. Στην κατάσταση Ταμειακών ροών του Ομίλου, αναταξινόμηση της μεταβολής των δεσμευμένων ταμειακών διαθεσίμων ποσού €4.511 χιλ. στην γραμμή «(Αύξηση) / Μείωση: Δεσμευμένων καταθέσεων» που στην συγκριτική περίοδο παρουσιαζόταν ως η διαφορά των Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων στην έναρξη ποσού €28.205 χιλ., εκ των οποίων €6.800 αφορούσε δεσμευμένες

καταθέσεις, με τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & δεσμευμένες καταθέσεις στην λήξη της περιόδου να ανέρχονται σε €39.831 χιλ., εκ των οποίων €2.289 αφορούσαν σε δεσμευμένες καταθέσεις.

Κατόπιν της σχετικής αναταξινόμησης των δεσμευμένων ταμειακών διαθεσίμων στην γραμμή «(Αύξηση) / Μείωση: Δεσμευμένων καταθέσεων» των λειτουργικών ταμειακών ροών της Εταιρείας, τα σχετικά σύνολα των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών διαμορφώθηκαν σε €28.205 χιλ. στην έναρξη της συγκριτικής περιόδου και σε €39.831 χιλ. στην λήξη της συγκριτικής περιόδου, αντίστοιχα.

Β. Στην κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης αναταξινόμηση ποσού ύψους €3.615 χιλ. που την προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων», στο κονδύλι «Ενσώματα πάγια και Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων».

### 3. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η ανάλυση και κίνηση των άυλων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας, έχει ως εξής:

Ο Όμιλος	Λογισμικό	Συμβάσεις διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων	Σύνολο άυλων παγίων
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>			
<b>Αξία κτήσης 01.01.24</b>	<b>48.115</b>	<b>217.043</b>	<b>265.158</b>
Προσθήκες χρήσης	12.682	-	12.682
Πωλήσεις χρήσης	(23)	-	(23)
<b>Αξία κτήσης 31.12.24</b>	<b>60.774</b>	<b>217.043</b>	<b>277.817</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.24</b>	<b>12.868</b>	<b>66.922</b>	<b>79.790</b>
Αποσβέσεις χρήσης	7.400	21.704	29.104
Πωλήσεις χρήσης	(23)	-	(23)
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.24</b>	<b>20.245</b>	<b>88.626</b>	<b>108.871</b>
<b>Αξία κτήσης 01.01.25</b>	<b>60.774</b>	<b>217.043</b>	<b>277.817</b>
Προσθήκες χρήσης	10.326	20.588	30.914
Πωλήσεις χρήσης	-	-	-
<b>Αξία κτήσης 31.12.25</b>	<b>71.100</b>	<b>237.631</b>	<b>308.731</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.25</b>	<b>20.245</b>	<b>88.626</b>	<b>108.871</b>
Αποσβέσεις χρήσης	10.129	23.898	34.027
Πωλήσεις χρήσης	-	-	-
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.25</b>	<b>30.374</b>	<b>112.524</b>	<b>142.898</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.24</b>	<b>40.529</b>	<b>128.417</b>	<b>168.946</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.25</b>	<b>40.726</b>	<b>125.107</b>	<b>165.833</b>

Η Εταιρεία δεν διαθέτει άυλα περιουσιακά στοιχεία.

Οι συμβάσεις διαχείρισης του χαρτοφυλακίου της Alpha Bank συνάφθηκαν στο πλαίσιο μεταβίβασης του Κλάδου ΜΕΔ που έλαβε χώρα το 2020. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος απέκτησε επίσης τα δικαιώματα αποκλειστικότητας 3 χαρτοφυλακίων μη εξυπηρετούμενων δανείων (Domus and Rhodium,

Hollistic και Euclid), τα οποία αποκτήθηκαν από την Credia Bank ( πρώην Τράπεζα Αττικής), Alpha Bank και Dysart Finance II Designated Activity Company, αντίστοιχα.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος πραγματοποίησε τον ετήσιο έλεγχο απομείωσης της αξίας της υπεραξίας και των Συμβάσεων διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο αποτίμησης προεξοφλημένων ταμειακών ροών και τη μέθοδο αγοράς συγκρίσιμων συναλλαγών. Βάσει των ασκήσεων που πραγματοποιήθηκαν δεν προέκυψε ποσό απομείωσης.

#### 4. Ενσώματα πάγια και Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Η ανάλυση και κίνηση των ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας, αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος	Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Δικαιώματα χρήσης κτηρίων	Δικαιώματα χρήσης αυτοκινήτων	Έπιπλα, εγκαταστάσεις κτιρίων & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο Ενσώματων παγίων
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>					
<b>Αξία κτήσης 01.01.24</b>	<b>4.734</b>	<b>10.713</b>	<b>730</b>	<b>4.616</b>	<b>20.793</b>
Προσθήκες χρήσης	897	-	345	708	1.950
Μειώσεις χρήσης	-	(63)	(102)	-	(165)
<b>Αξία κτήσης 31.12.24</b>	<b>5.631</b>	<b>10.650</b>	<b>973</b>	<b>5.324</b>	<b>22.578</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.24</b>	<b>1.308</b>	<b>6.861</b>	<b>485</b>	<b>2.645</b>	<b>11.299</b>
Αποσβέσεις χρήσης	709	1.490	140	717	3.056
Μειώσεις χρήσης	-	(4)	(4)	-	(8)
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.24</b>	<b>2.017</b>	<b>8.347</b>	<b>621</b>	<b>3.362</b>	<b>14.347</b>
<b>Αξία κτήσης 01.01.25</b>	<b>5.631</b>	<b>10.650</b>	<b>973</b>	<b>5.324</b>	<b>22.578</b>
Προσθήκες χρήσης	46	210	423	125	804
Μειώσεις χρήσης	(114)	-	(96)	(582)	(792)
<b>Αξία κτήσης 31.12.25</b>	<b>5.563</b>	<b>10.860</b>	<b>1.300</b>	<b>4.867</b>	<b>22.590</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.25</b>	<b>2.017</b>	<b>8.347</b>	<b>621</b>	<b>3.362</b>	<b>14.347</b>
Αποσβέσεις χρήσης	929	1.502	194	708	3.333
Μειώσεις χρήσης	(114)	-	(57)	(569)	(740)
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.25</b>	<b>2.832</b>	<b>9.849</b>	<b>758</b>	<b>3.501</b>	<b>16.940</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.24</b>	<b>3.615</b>	<b>2.303</b>	<b>351</b>	<b>1.962</b>	<b>8.231</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.25</b>	<b>2.732</b>	<b>1.011</b>	<b>541</b>	<b>1.366</b>	<b>5.650</b>

Η Εταιρεία	Δικαιώματα χρήσης αυτοκινήτων	Σύνολο Ενσώματων παγίων
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>		
<b>Αξία κτήσης 01.01.24</b>	<b>168</b>	<b>168</b>
Προσθήκες χρήσης	51	51
Μειώσεις χρήσης	(69)	(69)
<b>Αξία κτήσης 31.12.24</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.24</b>	<b>116</b>	<b>116</b>
Αποσβέσεις χρήσης	20	20
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.24</b>	<b>136</b>	<b>136</b>
<b>Αξία κτήσης 01.01.25</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
Προσθήκες χρήσης	102	102
Μειώσεις χρήσης	-	-
<b>Αξία κτήσης 31.12.25</b>	<b>252</b>	<b>252</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.25</b>	<b>136</b>	<b>136</b>
Αποσβέσεις χρήσης	26	26
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.25</b>	<b>162</b>	<b>162</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.24</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.25</b>	<b>90</b>	<b>90</b>

Δεν υπάρχουν υποθήκες και προσημειώσεις, ή οποιαδήποτε άλλα βάρη, επί των παγίων στοιχείων του ενεργητικού έναντι δανεισμού.

## 5. Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες

### Ο Όμιλος

Τον Σεπτέμβριο του 2023 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή σχετικά με τη δημιουργία στρατηγικής συνεργασίας με την Resolute Asset Management Holdings (Malta) Limited, με αποτέλεσμα ο Όμιλος να κατέχει ποσοστό συμμετοχής 58% στην Resolute Cepal Greece "RCG" (πρώην Kaican Hellas), κοινοπραξία η οποία εστιάζει:

- Στη διαχείριση, ενίσχυση της αξίας και αξιοποίηση χαρτοφυλακίων REOs
- Στη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων και τη δημιουργία αξίας για μεγάλα εμπορικά ακίνητα
- Στη διαχείριση εξασφαλίσεων σε ακίνητα, την ανάλυση και τη συμβουλευτική υποστήριξη σχετικά με ακίνητα που προέρχονται από χαρτοφυλάκια τόσο εξυπηρετούμενων όσο και μη εξυπηρετούμενων δανείων.

Το ποσοστό του Ομίλου (ήτοι 58%) λογιστικοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Συνοπτικά χρηματοοικονομικές πληροφορίες της κοινοπραξίας, με βάση τις οικονομικές καταστάσεις βάσει των ΔΠΧΑ, καθώς και η συμφωνία με τη λογιστική αξία της επένδυσης στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται παρακάτω:

**Συμφωνία της λογιστικής αξίας της επένδυσης σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες:**

	Όμιλος
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	
<b>Ποσό την 01.01.2024</b>	<b>11.686</b>
Κέρδη από την κοινοπραξία για την περίοδο 01.01-31.12.2024	1.334
Αύξηση κεφαλαίου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες	19
<b>Ποσό την 31.12.2024</b>	<b>13.038</b>
<b>Ποσό την 01.01.2025</b>	<b>13.038</b>
Κέρδη από την κοινοπραξία για την περίοδο 01.01-31.12.2025	1.816
<b>Ποσό την 31.12.2025</b>	<b>14.855</b>

**Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης στις 31.12.2025:**

	01.01.2025- 31.12.2025	01.10.2024- 31.12.2024 (Δημοσιευμένα)
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	4.282	2.769
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	12.904	9.931
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(370)	(397)
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(9.705)	(8.324)
	<b>7.111</b>	<b>3.980</b>

**Συνοπτική κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων:**

	01.01.2025- 31.12.2025	01.10.2024- 31.12.2024 (Δημοσιευμένα)
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>		
Καθαρά λειτουργικά έσοδα	13.339	17.753
Λειτουργικά έξοδα	(9.746)	(14.612)
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα καθαρά	(42)	(5)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>3.551</b>	<b>3.136</b>
Φόρος εισοδήματος	(725)	(804)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.826</b>	<b>2.332</b>
<b>Μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη της χρήσης (58%)</b>	<b>1.639</b>	<b>1.353</b>
Αναπροσαρμογή αποτελεσμάτων RCG 31.12.2024	177	(19)
<b>Μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη της χρήσης</b>	<b>1.816</b>	<b>1.334</b>

**Η Εταιρεία**

Η Εταιρεία κατά την 31.12.2025 συμμετέχει με ποσοστό 100% στις παρακάτω εταιρείες:

- Cepal Hellas Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις ("Cepal Hellas")
- Kaican Services Limited ("Kaican Services") με έδρα τη Μεγάλη Βρετανία
- Cepal Solutions Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία ("Cepal Solutions")
- Creditpal Ενημέρωσης Οφειλετών ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ("Creditpal")

Η Cepal Solutions ιδρύθηκε στις 20.02.2025 με σκοπό την παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών σε επιχειρήσεις.

Η Creditpal ιδρύθηκε στις 18.07.2025 με σκοπό την εξώδικη ενημέρωση οφειλετών για την ύπαρξη ληξιπρόθεσμων και απαιτητών χρηματικών οφειλών τους έναντι δανειστών.

Η κίνηση των Επενδύσεων σε θυγατρικές εταιρείες και κοινοπραξίες αναλύεται ως εξής:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>Cepal Hellas</b>	<b>RCG (πρώην Kaican Hellas)</b>	<b>Kaican Services</b>	<b>Cepal Solutions</b>	<b>Creditpal</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Αξία κτήσης 01.01.2024</b>	<b>169.795</b>	<b>123</b>	<b>425</b>	-	-	<b>170.343</b>
Μεταβολή	-	19	-	-	-	19
Πρόβλεψη απομείωσης	-	-	(425)	-	-	(425)
<b>Αξία κτήσης 31.12.2024 &amp; 01.01.2025</b>	<b>169.795</b>	<b>142</b>	-	-	-	<b>169.938</b>
Μεταβολή	(155.000)	-	-	2.200	350	(152.450)
Πρόβλεψη απομείωσης	-	-	-	-	-	-
<b>Αξία κτήσης 31.12.2025</b>	<b>14.795</b>	<b>142</b>	-	<b>2.200</b>	<b>350</b>	<b>17.487</b>

Η μείωση των €155 εκατ. της επένδυσης στην Cepal Hellas προέρχεται από την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης στις 24.06.2025 για ακύρωση συνολικού ποσού €20.000.000, ήτοι 20.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1) εκάστης καθώς και επιπλέον ακύρωση συνολικού ποσού €135.000.000, με ακύρωση 135.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας ενός Ευρώ (€1) εκάστης, δυνάμει της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης στις 14.11.2025.

Την 31.12.2025, η Εταιρεία διεξήγαγε έλεγχο απομείωσης για τις συμμετοχές της, από τον οποίο δεν προέκυψε οποιαδήποτε ζημιά απομείωσης των συμμετοχών της.

## 6. Υπεραξία

Η Υπεραξία αφορά την απόκτηση του Κλάδου ΜΕΔ από την Alpha Bank το 2020 (€ 6.785 χιλ.). Ο Όμιλος διενήργησε έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας την 31.12.2025 σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 36 και δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης (Σημείωση 2.9).

## 7. Φόρος

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και των αντίστοιχων ποσών στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τις φορολογικές ρυθμίσεις (Ν. 4799/2021), ο συντελεστής φορολογίας για τα νομικά πρόσωπα μειώνεται σε 22% επί του φορολογητέου εισοδήματος για τα εισοδήματα του φορολογικού έτους 2021 και εφεξής.

Η κίνηση για το λογαριασμό αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος του Ομίλου είναι ως εξής:

	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	Πρόβλεψη Υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημιές	Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	Σύνολο
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>						
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2024</b>	<b>92</b>	<b>(843)</b>	<b>1.737</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>1.215</b>
(Χρέωση) / πίστωση αποτελεσμάτων χρήσης	19	(479)	(622)	174	45	(863)
(Χρέωση) / πίστωση λοιπών εισοδημάτων χρήσης	-	-	(33)	-	-	(33)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>111</b>	<b>(1.322)</b>	<b>1.082</b>	<b>174</b>	<b>273</b>	<b>319</b>
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2025</b>	<b>111</b>	<b>(1.322)</b>	<b>1.082</b>	<b>174</b>	<b>273</b>	<b>319</b>
(Χρέωση) / πίστωση αποτελεσμάτων χρήσης	3	(292)	(369)	(107)	(143)	(908)
(Χρέωση) / πίστωση λοιπών εισοδημάτων χρήσης	-	-	(84)	-	-	(84)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>114</b>	<b>(1.614)</b>	<b>629</b>	<b>67</b>	<b>130</b>	<b>(673)</b>

Ο αναβαλλόμενος φόρος που υπολογίζεται στις προσωρινές διαφορές και αναγνωρίζεται στην κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων αναλύεται κατωτέρω καθώς επίσης και η συμφωνία μεταξύ του πραγματικού και του ονομαστικού φορολογικού συντελεστή του Ομίλου:

Συμφωνία Φόρου Εισοδήματος	31.12.2025		31.12.2024	
	<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	%	Ποσό	%
<b>Κέρδη προ φόρου εισοδήματος</b>			<b>28.804</b>	<b>23.504</b>
Φόρος Εισοδήματος βάσει του ελληνικού φορολογικού συντελεστή 22% (31.12.2024: 22%)		(22,0%)	(6.337)	(5.171)
<u>Αύξηση/μείωση προερχόμενη από:</u>				
Έξοδα μη εκπεστέα			(1.037)	(785)
Κέρδη/(Ζημιές) αναγνωρισμένα κατευθείαν στην Καθαρή Θέση			(87)	-
Φόρος εισοδήματος και Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προηγούμενης χρήσης			(128)	(487)
Λοιπές φορολογικές προσαρμογές			(6)	76
<b>Φόρος Εισοδήματος</b>		(32,3%)	<b>(7.595)</b>	<b>(27,1%)</b>
Φόρος που αντιστοιχεί στα αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών			(84)	(33)
<b>Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>			<b>(84)</b>	<b>(33)</b>
<b>Φόρος εισοδήματος στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα</b>			<b>(84)</b>	<b>(33)</b>
<b>Συνολικός φόρος εισοδήματος</b>			<b>(7.679)</b>	<b>(6.400)</b>
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος χρήσης			(991)	(896)
Φόρος εισοδήματος τρέχων και προηγούμενης χρήσης			(6.688)	(5.504)
<b>Σύνολο</b>			<b>(7.679)</b>	<b>(6.400)</b>

Τα αντίστοιχα στοιχεία για την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημιές	Πρόβλεψη Υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	Σύνολο
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>			
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2024</b>	-	<b>264</b>	<b>264</b>
(Χρέωση) / πίστωση αποτελεσμάτων χρήσης	174	(264)	(90)
(Χρέωση) / πίστωση λοιπών εισοδημάτων χρήσης	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>174</b>	-	<b>174</b>
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2025</b>	<b>174</b>	-	<b>174</b>
(Χρέωση) / πίστωση αποτελεσμάτων χρήσης	(107)	-	(107)
(Χρέωση) / πίστωση λοιπών εισοδημάτων χρήσης	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>67</b>	-	<b>67</b>

Συμφωνία Φόρου Εισοδήματος	31.12.25		31.12.24	
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>	%	Ποσό	%	Ποσό
<b>Κέρδη / (Ζημιές) πριν το φόρο εισοδήματος</b>		<b>(12)</b>		<b>12.883</b>
Φόρος Εισοδήματος βάσει του ελληνικού φορολογικού συντελεστή 22% (31.12.2024: 22%)	(22,00%)	3	(22,00%)	(2.834)
<u>Αύξηση/μείωση προερχόμενη από:</u>				
Έξοδα μη εκπεστέα		(22)		(94)
Έξοδα αναγνωρισμένα απευθείας στην καθαρή θέση		(87)		2.838
Αναβαλλόμενος φόρος και φόρος εισοδήματος προηγούμενης χρήσης		11		(1)
<b>Φόρος εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>		<b>(95)</b>		<b>(91)</b>
Φόρος που αντιστοιχεί στα αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) παροχών αποζημίωσης προσωπικού		-		-
<b>Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>		-		-
<b>Φόρος εισοδήματος στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα</b>		-		-
<b>Συνολικός φόρος εισοδήματος</b>		<b>(95)</b>		<b>(91)</b>
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος χρήσης		(106)		(90)
Φόρος εισοδήματος τρέχων και προηγούμενης χρήσης		11		(1)
<b>Σύνολο</b>		<b>(95)</b>		<b>(91)</b>

### 8. Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Εγγυήσεις μισθώσεων	334	331	-	-
Εγγυήσεις σε παρόχους υπηρεσιών ηλεκτρικού ρεύματος	12	12	-	-
Εγγυήσεις ενοικίων μεταφορικών μέσων	11	10	-	-
Εγγυήσεις σε παρόχους υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας	1	1	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>358</b>	<b>354</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 9. Έξοδα επόμενων χρήσεων

Τα έξοδα επόμενων χρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Υποστήριξη λογισμικού και άδειες χρήσης λογισμικού επόμενης χρήσης	1.783	1.691	-	-
Λοιπά προπληρωμένα έξοδα	86	70	-	-
Ασφάλιστρα επόμενης χρήσης	82	15	-	2
<b>Σύνολο</b>	<b>1.951</b>	<b>1.776</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

### 10. Συμβατικές απαιτήσεις & απαιτήσεις από πελάτες

Τα ποσά από συμβατικές απαιτήσεις είναι υπόλοιπα οφειλόμενα από πελάτες που αντιπροσωπεύουν το μέρος των υπηρεσιών που τους έχουν ήδη παρασχεθεί και δεν έχουν ακόμη τιμολογηθεί. Οι εν λόγω συμβατικές απαιτήσεις αναμένεται να τιμολογηθούν εντός της επόμενης διαχειριστικής περιόδου. Οποιοδήποτε ποσό που αναγνωρίστηκε προηγουμένως ως συμβατική απαίτηση αναγνωρίζεται στις εμπορικές απαιτήσεις κατά το χρόνο στον οποίο τιμολογείται στους πελάτες του Ομίλου.

Οι συμβατικές απαιτήσεις και οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Συμβατικές απαιτήσεις από μη συνδεδεμένες οντότητες	70.172	61.252	383	-
Συμβατικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες οντότητες	9.368	20.709	64	95
Εμπορικές απαιτήσεις από μη συνδεδεμένες οντότητες	2.620	3.871	369	162
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες οντότητες	140	838	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>82.300</b>	<b>86.670</b>	<b>816</b>	<b>257</b>

Η μεταβολή στις συμβατικές απαιτήσεις οφείλεται τόσο στην αύξηση των συμβατικών απαιτήσεων από μη συνδεδεμένες οντότητες λόγω της ανάληψης διαχείρισης νέων χαρτοφυλακίων καθώς και στη μείωση των συμβατικών απαιτήσεων από συνδεδεμένες οντότητες, η οποία οφείλεται σε τιμολόγηση εξόδων προηγούμενων ετών.

Ακολουθεί η μεταβολή της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από συμβατικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από πελάτες:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>
<b>Ποσό την 01.01</b>	<b>(1.242)</b>	<b>(1.038)</b>
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(44)	(205)
Αναστροφή πρόβλεψης	696	-
<b>Ποσό την 31.12.25</b>	<b>(590)</b>	<b>(1.243)</b>

Κατά την 31.12.2025, το 99% (31.12.2024, 97%) των συμβατικών απαιτήσεων του Ομίλου βρίσκεται σε bucket 0-30 ημερών.

### 11. Λοιπές απαιτήσεις

Η ανάλυση των λοιπών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>
Προκαταβολές προμηθευτών	17.969	18.873	-	-
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος και Φ.Π.Α.	7.660	9.800	-	-
Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	3.895	4.845	10	129
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο	2.862	193	-	-
Λοιπές απαιτήσεις	684	600	5	10
Δάνεια σε μη συνδεδεμένες οντότητες	150	-	150	-
Ενδεχόμενες απαιτήσεις	-	602	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>33.220</b>	<b>34.913</b>	<b>165</b>	<b>139</b>

Η μείωση των λοιπών απαιτήσεων του Ομίλου οφείλεται κυρίως σε μείωση της απαίτησης από επιστρεπτέο φόρο προστιθέμενης αξίας και φόρο εισοδήματος.

Στο κονδύλι «Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο» συμπεριλαμβάνεται μια απαίτηση ύψους €2,6 εκατ.. Η εν λόγω απαίτηση έχει σχηματιστεί στο πλαίσιο αμφισβήτησης πορίσματος φορολογικού ελέγχου και εν αναμονή σχετικής απόφασης, επί προσφυγής της Εταιρείας, ενώπιων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών.

### 12. Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα & δεσμευμένες καταθέσεις

Η ανάλυση των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>
Τραπεζικές καταθέσεις	37.882	37.542	5.857	6.006
<b>Σύνολο</b>	<b>37.882</b>	<b>37.542</b>	<b>5.857</b>	<b>6.006</b>

Η πλειοψηφία των τραπεζικών καταθέσεων του Ομίλου αφορά σε καταθέσεις μηδενικού επιτοκίου, οι οποίες τηρούνται στην τράπεζα Alpha Bank A.E. (€37.749 χιλ.). Ο Όμιλος κατέχει επίσης καταθέσεις στην τράπεζα Piraeus Bank A.E. (€59 χιλ.) και στην τράπεζα Barclays Bank UK PLC (€73 χιλ.). Οι καταθέσεις στις τράπεζες Alpha Bank A.E. και Piraeus Bank A.E. κατατάσσονται για σκοπούς διαβάθμισης πιστωτικού κινδύνου στη βαθμίδα BB+ (μακροπρόθεσμα) την 31.12.2025, ενώ οι καταθέσεις στην τράπεζα Barclays Bank UK PLC κατατάσσονται στη βαθμίδα A+ (μακροπρόθεσμα) την 31.12.2025, σύμφωνα με τον Διεθνή Οίκο Πιστοληπτικής Αξιολόγησης STANDARD & POOR'S.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου στις 31.12.2025 ανερχόταν σε €4,3 εκατομμύρια (31.12.2024: €2,3 εκατομμύρια). Τα €4,3 εκατομμύρια δεσμευμένες καταθέσεις αφορούν το Ομολογιακό Δάνειο (Σημείωση 16), οι οποίες βρίσκονται κατατεθειμένες στην τράπεζα Alpha Bank A.E..

### 13. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας την 01.01.2025 ανερχόταν σε € 41.178.962, διαιρούμενο σε 41.178.962 κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας ενός Ευρώ (€1) ανά μετοχή.

Δυνάμει της από 24 Ιουνίου 2025 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μειώθηκε κατά το ποσό των €20.000.000 με ακύρωση 20.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1) ανά μετοχή.

Δυνάμει της από 14 Νοεμβρίου 2025 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των €132.300.000, με έκδοση 132.300.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών με ονομαστική αξία ενός Ευρώ (€1) ανά μετοχή, με κεφαλαιοποίηση ισόποσου ποσού εκ του αποθεματικού της Εταιρείας που έχει δημιουργηθεί από την υπέρ το άρτιο έκδοση μετοχών (λογαριασμός «Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο»).

Επιπλέον, δυνάμει της από 14 Νοεμβρίου 2025 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μειώθηκε κατά το ποσό €135.000.000, με ακύρωση 135.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός Ευρώ (€1) ανά μετοχή.

Κατόπιν των ανωτέρω, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται στα €18.478.962 και αποτελείται από 18.478.962 κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας ενός Ευρώ (€1) ανά μετοχή.

#### 14. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις κατά την 31.12.2025 αφορούν στην αναγνώριση υποχρέωσης από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 και συγκεκριμένα από τις συμβάσεις μίσθωσης ακινήτων και αυτοκινήτων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και η Εταιρεία.

Ο σχηματισμός της εν λόγω υποχρέωσης για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	Υποχρεώσεις από μισθώσεις ακινήτων	Υποχρεώσεις από μισθώσεις αυτοκινήτων	Σύνολο
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>			
<b>Υπόλοιπο την 01.01.24</b>	<b>4.262</b>	<b>262</b>	<b>4.524</b>
Νέες μισθώσεις	-	344	344
Λήξεις μισθώσεων	(70)	(107)	(177)
Τόκοι υποχρεώσεων	575	25	600
Αποπληρωμές υποχρεώσεων	(1.973)	(151)	(2.124)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.24</b>	<b>2.794</b>	<b>373</b>	<b>3.167</b>
<b>Υπόλοιπο την 01.01.25</b>	<b>2.794</b>	<b>373</b>	<b>3.167</b>
Νέες μισθώσεις	210	423	633
Λήξεις μισθώσεων	-	(35)	(35)
Τόκοι υποχρεώσεων	502	43	545
Αναπροσαρμογή μισθώματος	9	-	9
Αποπληρωμές υποχρεώσεων	(2.006)	(230)	(2.236)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.25</b>	<b>1.510</b>	<b>574</b>	<b>2.084</b>

Η ληκτότητα των συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων αναλύεται ως εξής:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Ονομαστικό ποσό			
	Σύνολο	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
<b>31.12.25</b>	8.260	2.106	6.155	-
<b>31.12.24</b>	9.742	2.120	6.981	641

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Προεξοφλημένο ποσό			
	Σύνολο	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
<b>31.12.25</b>	2.084	1.641	443	-
<b>31.12.24</b>	3.167	1.588	952	627

Ο σχηματισμός της εν λόγω υποχρέωσης για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

<i>Η Εταιρεία</i>	<b>Υποχρεώσεις από μισθώσεις αυτοκινήτων</b>	<b>Σύνολο</b>
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>		
<b>Υπόλοιπο την 01.01.24</b>	<b>51</b>	<b>51</b>
Νέες μισθώσεις	51	51
Λήξεις μισθώσεων	(73)	(73)
Τόκοι υποχρεώσεων	2	2
Αποπληρωμές υποχρεώσεων	(20)	(20)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.24</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Υπόλοιπο την 01.01.25</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Νέες μισθώσεις	102	102
Λήξεις μισθώσεων	-	-
Τόκοι υποχρεώσεων	4	4
Αποπληρωμές υποχρεώσεων	(29)	(29)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.25</b>	<b>88</b>	<b>88</b>

Η ληκτότητα των συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων αναλύεται ως εξής:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>Ονομαστικό ποσό</b>			
	<b>Σύνολο</b>	<b>έως 1 έτος</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
<b>31.12.25</b>	96	25	71	-
<b>31.12.24</b>	10	10	-	-

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>Προεξοφλημένο ποσό</b>			
	<b>Σύνολο</b>	<b>έως 1 έτος</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
<b>31.12.25</b>	88	20	68	-
<b>31.12.24</b>	11	11	-	-

### 15. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στον Ισολογισμό του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2025 βάσει της αναλογιστικής μελέτης έχουν προσδιορισθεί ως εξής:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>01.01.25 - 31.12.25</b>	<b>01.01.24 - 31.12.24</b>
<b>Ποσά αναγνωριζόμενα στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</b>		
Παρούσα αξία υποχρέωσης	1.855	1.846
<b>Καθαρή Υποχρέωση/(Απαίτηση)</b>	<b>1.855</b>	<b>1.846</b>
<b>Ποσά αναγνωριζόμενα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Εισοδημάτων</b>		
Τρέχον κόστος υπηρεσίας περιόδου	333	260
Δαπάνη τόκου	57	53
<b>Συνολικό έξοδο μέσω της Κατάστασης Αποτελεσμάτων</b>	<b>390</b>	<b>313</b>
<b>Κίνηση υποχρέωσης</b>		
Υπόλοιπο ενάρξεως χρήσεως	1.846	1.683
Τρέχον κόστος υπηρεσίας περιόδου	333	260
Δαπάνη τόκου	57	53
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσεως - οικονομικές υποθέσεις	-	9
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσεως υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών περιόδου	(381)	(159)
<b>Υπόλοιπο</b>	<b>1.855</b>	<b>1.846</b>
<b>Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα Ιδία Κεφάλαια</b>		
Μεταβολή στην υποχρέωση Κέρδος/(Ζημία) που οφείλεται σε οικονομικές υποθέσεις	-	(9)
Μεταβολή στην υποχρέωση Κέρδος/(Ζημία) που οφείλεται στα Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών περιόδου	(381)	159
<b>Σύνολο</b>	<b>(381)</b>	<b>150</b>
<b>Μεταβολής της Υποχρέωσης στη Κατάσταση Συνολικής Θέσης</b>		
Υπόλοιπο Έναρξης	1.846	1.683
Συνολική χρέωση μέσω της Κατάστασης Αποτελεσμάτων	390	313
Συνολικά ποσά που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα Ιδία Κεφάλαια	(381)	(150)
<b>Υποχρέωση κατά την 31.12</b>	<b>1.855</b>	<b>1.846</b>

<b>Βασικές αναλογιστικές παραδοχές</b>		
Επιτόκιο προεξόφλησης	3,00%	3,00%
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2,10%	2,10%

Η ανάλυση ευαισθησίας των παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία από μεταβολές στις κυριότερες παραδοχές είναι:

	Επιτόκιο προεξόφλησης	Επιτόκιο προεξόφλησης	Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών
<b>31.12.25</b>	<b>+0,5%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>+0,25%</b>	<b>-0,25%</b>
<b>Επίπτωση στην Υποχρέωση</b>	<b>-3,11%</b>	<b>3,26%</b>	<b>1,62%</b>	<b>-1,59%</b>

#### 16. Τραπεζικός δανεισμός

Ο δανεισμός του Ομίλου αναλύεται κατωτέρω με βάση την περίοδο αποπληρωμής. Τα ποσά που είναι αποπληρωτέα εντός ενός έτους από την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμα, ενώ τα ποσά που είναι αποπληρωτέα σε μεταγενέστερο στάδιο χαρακτηρίζονται ως μακροπρόθεσμα.

	Ο Όμιλος	
	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>		
Τραπεζικός δανεισμός – μακροπρόθεσμο μέρος	164.131	38.497
Τραπεζικός δανεισμός – βραχυπρόθεσμο μέρος	13.262	2.525
<b>Σύνολο</b>	<b>177.393</b>	<b>41.022</b>

Στις 29 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία σύναψε νέο κοινό ομολογιακό δάνειο με την τράπεζα Alpha Bank συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) ομολογιών Α και Β Σειράς €120 και €60 εκατομμυρίων αντίστοιχα, προκειμένου να αντικαταστήσει το υπάρχον ομολογιακό δάνειο που είχε συνάψει με την τράπεζα Alpha Bank ποσού €58,2 εκατομμυρίων (ομολογιών Α και Β Σειράς εξίσου).

Το δάνειο εκταμιεύθηκε πλήρως στις 29 Δεκεμβρίου 2025 (€180 εκατ.), ενώ την ίδια μέρα εξοφλήθηκε πλήρως το προηγούμενο δάνειο που είχε συναφθεί με την τράπεζα Alpha Bank. Κατά την χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025 δεν πραγματοποιήθηκε άλλη εκταμίευση.

Το επιτόκιο του δανείου είναι Euribor 3 μηνών πλέον περιθωρίου (α) 2,5% για τις Ομολογίες Α Σειράς και (β) 4,45% για τις Ομολογίες Β Σειράς, ενώ τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ανήλθαν σε €2,6 εκατ. και αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Το δάνειο θα αποπληρωθεί σε τριμηνιαίες δόσεις. Η ημερομηνία λήξης του είναι η 31η Δεκεμβρίου 2030.

Η Εταιρεία δεν έχει δανειακές υποχρεώσεις κατά την 31.12.2025.

#### 17. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Προμηθευτές εσωτερικού	19.563	16.715	105	108
Προμηθευτές εξωτερικού	668	768	24	-
Λοιπές υποχρεώσεις	634	236	2	3
Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με δικαστικές υποθέσεις	77	-	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>20.942</b>	<b>17.719</b>	<b>131</b>	<b>111</b>

Όλες οι παραπάνω υποχρεώσεις είναι βραχυπρόθεσμες και η εύλογη αξία τους δεν διαφέρει σημαντικά από την λογιστική τους αξία κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η αύξηση στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου οφείλεται κυρίως στην επέκταση των υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίων καθώς και στην απόκτηση νέων χαρτοφυλακίων κατά την χρήση του 2025.

#### 18. Συμβατικές υποχρεώσεις

Οι συμβατικές υποχρεώσεις αποτελούνται από προκαταβολές πελατών για την παροχή υπηρεσιών του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Συμβατικές υποχρεώσεις προς μη συνδεδεμένες οντότητες	32.548	29.707	-	-
Συμβατικές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες οντότητες	44	999	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>32.592</b>	<b>30.706</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Η αύξηση στις συμβατικές υποχρεώσεις οφείλεται σε επέκταση των υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίων καθώς και στην απόκτηση νέων χαρτοφυλακίων κατά την χρήση του 2025. Η μείωση των συμβατικών υποχρεώσεων προς συνδεδεμένες οντότητες οφείλεται σε μείωση προκαταβολών λόγω τιμολόγησης μέσα στην χρήση του 2025.

#### 19. Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους και τέλη

Οι υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους και τέλη του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Φόρος Εισοδήματος	6.196	4.457	-	73
Παρακρατούμενοι φόροι	2.543	2.078	65	81
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	-	-	25	10
<b>Σύνολο</b>	<b>8.739</b>	<b>6.535</b>	<b>90</b>	<b>164</b>

Η αύξηση στις υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους και τέλη οφείλεται στην αύξηση φόρου εισοδήματος η οποία προκύπτει λόγω της απόδοσης των συνολικών αποτελεσμάτων της περιόδου.

#### 20. Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς

Οι υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>				
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	1.436	1.495	24	12
<b>Σύνολο</b>	<b>1.436</b>	<b>1.495</b>	<b>24</b>	<b>12</b>

## 21. Δεδουλευμένα έξοδα χρήσης, έσοδα επομένων χρήσεων και λοιπές προβλέψεις

Τα δεδουλευμένα έξοδα χρήσης, τα έσοδα επομένων χρήσεων και οι λοιπές προβλέψεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
Δεδουλευμένα έξοδα από συνδεδεμένες οντότητες	7.620	4.430	47	-
Αμοιβές για νομικές και λοιπές υπηρεσίες	4.837	12.366	-	-
Έξοδα μισθοδοσίας	3.995	2.787	2	-
Αμοιβές για συμβουλευτικές και λοιπές υπηρεσίες	2.458	4.453	-	188
Λοιπές προβλέψεις	2.374	3.225	662	-
Έσοδα επόμενης χρήσης προς μη συνδεδεμένες οντότητες	5	5	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>21.289</b>	<b>27.266</b>	<b>711</b>	<b>188</b>

Η μείωση στα δεδουλευμένα έξοδα χρήσης οφείλετε κυρίως στην μείωση των δεδουλευμένων αμοιβών και εξόδων από νομικές ενέργειες λόγω της λήψης των σχετικών παραστατικών. Η αύξηση στα δεδουλευμένα έσοδα από συνδεδεμένες οντότητες οφείλεται στην αύξηση της δραστηριότητας με την Resolute Cepal Hellas, λόγω ανάληψης διαχείρισης των νέων χαρτοφυλακίων. Η μείωση στις αμοιβές για συμβουλευτικές και λοιπές υπηρεσίες οφείλεται στην λήψη τιμολογίων για την χρήση του 2025.

## 22. Κύκλος εργασιών, λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης & έσοδα από μερίσματα

Οι κύκλοι εργασιών και τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών διαχείρισης απαιτήσεων	142.444	131.570	1.143	404
Λοιπά έσοδα	16	6	4	3
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	1.586	1.196
Έσοδα από συνδεδεμένες οντότητες	-	1.178	-	-
Έσοδα από μερίσματα	-	-	-	12.900
<b>Σύνολο</b>	<b>142.460</b>	<b>132.754</b>	<b>2.733</b>	<b>14.503</b>

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών διαχείρισης απαιτήσεων έχουν αυξηθεί λόγω της ανάληψης διαχείρισης νέων χαρτοφυλακίων.

### 23. Αμοιβές και έξοδα προσωπικού

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>				
Μικτές αποδοχές μισθωτών	29.829	27.371	1.087	446
Εργοδοτικές εισφορές	6.828	6.800	103	64
Αποζημιώσεις αποχώρησης προσωπικού	3.847	3.455	0	-
Λοιπές παροχές προσωπικού	2.800	2.373	131	102
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	390	307	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>43.694</b>	<b>40.306</b>	<b>1.321</b>	<b>612</b>

Κατά την 31.12.2025 ο Όμιλος απασχολούσε 773 άτομα στην Ελλάδα ενώ η Εταιρεία 6 (2024: ο Όμιλος 822 άτομα, η Εταιρεία 2 άτομα).

### 24. Λοιπά λειτουργικά έξοδα

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>				
Αμοιβές τρίτων	16.120	24.141	1.371	568
Έξοδα μηχανογράφησης	8.079	2.500	-	-
Λοιπά έξοδα	4.976	4.299	22	17
Έξοδα κοινής ωφέλειας	1.897	1.375	-	-
Έξοδα ταξιδιών και μετακίνησης προσωπικού	522	592	6	-
Ασφάλιστρα	514	827	15	13
Έξοδα μισθώσεων	49	247	11	10
<b>Σύνολο</b>	<b>32.157</b>	<b>33.981</b>	<b>1.425</b>	<b>608</b>

## 25. Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>				
Αποσβέσεις συμβάσεων διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων (Σημ.3)	23.898	21.704	-	-
Αποσβέσεις λογισμικών προγραμμάτων (Σημ.3)	10.129	7.400	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.4)	1.696	1.622	26	20
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων (Σημ.4)	1.637	1.425	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>37.360</b>	<b>32.151</b>	<b>26</b>	<b>20</b>

## 26. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24	01.01 - 31.12.25	01.01 - 31.12.24
<b>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</b>				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.557	3.464	3	1
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(165)	(160)	(35)	(48)
Χρεωστικές/(πιστωτικές) συναλλαγματικές διαφορές	(24)	37	1	-
Τόκοι από μισθώσεις	545	600	4	2
<b>Σύνολο</b>	<b>2.913</b>	<b>3.941</b>	<b>(27)</b>	<b>(45)</b>

## 27. Επανατιμολογούμενα έξοδα και έσοδα επανατιμολόγησης εξόδων

Τα επανατιμολογούμενα έξοδα και έσοδα επανατιμολόγησης εξόδων για τον Όμιλο ανήλθαν σε €97.078 χιλ. για την 31.12.2025 (31.12.2024: €88.169 χιλ.).

Τα επανατιμολογούμενα έξοδα αφορούν νομικά και δικαστικά έξοδα, έξοδα ακίνητης περιουσίας, έξοδα ασφάλισης και λοιπά έξοδα που αφορούν στην διαχείριση των δανειακών χαρτοφυλακίων.

Επανατιμολογούμενα έσοδα και έξοδα δεν υφίστανται σε επίπεδο εταιρείας.

## 28. Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα από εμπορικές πράξεις μεταξύ του Ομίλου και της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24) παρατίθενται παρακάτω:

Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη διενεργούνται με συνθήκες και όρους αγοράς.

**α) Έσοδα από παροχή υπηρεσιών**

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>Τόκοι καταθέσεων και συναφή έσοδα</b>	<b>Παροχή υπηρεσιών</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.24</b>		
Alpha Bank A.E.	159	10.923
Alpha Leasing A.E.	-	1.271
Resolute Cepal Greece A.E.	-	44
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	-	54.408
<b>Σύνολο</b>	<b>159</b>	<b>66.646</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.25</b>		
Alpha Bank A.E.	138	15.872
Alpha Leasing A.E.	-	506
Resolute Cepal Greece A.E.	-	140
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	-	16.809
<b>Σύνολο</b>	<b>138</b>	<b>33.327</b>

<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	<b>Η Εταιρεία</b>		
	<b>Τόκοι καταθέσεων και συναφή έσοδα</b>	<b>Παροχή υπηρεσιών</b>	<b>Έσοδα από μερίσματα</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.24</b>			
Alpha Bank A.E.	48	-	-
Cepal Hellas A.E.	-	1.196	12.900
<b>Σύνολο</b>	<b>48</b>	<b>1.196</b>	<b>12.900</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.25</b>			
Alpha Bank A.E.	31	-	-
Cepal Hellas A.E.	-	1.586	-
<b>Σύνολο</b>	<b>31</b>	<b>1.586</b>	<b>-</b>

### β) Έξοδα

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Ο Όμιλος	
	Τόκοι δανείων και συναφή έξοδα	Λήψη υπηρεσιών
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.24</b>		
Alpha Bank A.E.	3.377	2.445
Alpha Επενδυτικής Περιουσίας Καλλιθέας Α.Ε.	-	43
Alpha Επενδυτικής Περιουσίας Επαγγελματικών Ακινήτων Α.Ε.	-	35
Resolute Cepal Greece A.E.	-	12.579
Kennick Limited	-	89
<b>Σύνολο</b>	<b>3.377</b>	<b>15.191</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.25</b>		
Alpha Bank A.E.	2.573	227
Alpha Αστικά Ακίνητα	-	268
Alpha Επενδυτικής Περιουσίας Επαγγελματικών Ακινήτων Α.Ε.	-	36
Resolute Cepal Greece A.E.	-	15.609
Alpha Επενδυτικής Περιουσίας Καλλιθέας Α.Ε.	-	261
<b>Σύνολο</b>	<b>2.573</b>	<b>16.401</b>

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Η Εταιρεία
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.24</b>	<b>Λήψη υπηρεσιών</b>
Cepal Hellas A.E.	54
<b>Σύνολο</b>	<b>54</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.25</b>	<b>Λήψη υπηρεσιών</b>
Cepal Hellas A.E.	101
<b>Σύνολο</b>	<b>101</b>

### γ) Απαιτήσεις

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Ο Όμιλος		
	Καταθέσεις όψεως	Λοιπές απαιτήσεις	Συμβατικές απαιτήσεις
<b>31.12.24</b>			
Alpha Bank A.E.	39.022	780	5.371
Alpha Leasing A.E.	-	91	105
Resolute Cepal Greece A.E.	-	1.895	5
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	-	-	15.220
<b>Σύνολο</b>	<b>39.022</b>	<b>2.766</b>	<b>20.701</b>
<b>31.12.25</b>			
Alpha Bank A.E.	41.021	90	4.267
Alpha Leasing A.E.	-	44	79
Resolute Cepal Greece A.E.	-	8	5
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	-	-	5.020
<b>Σύνολο</b>	<b>41.021</b>	<b>142</b>	<b>9.371</b>

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Η Εταιρεία			
	Καταθέσεις όψεως	Μερίσματα	Λοιπές Απαιτήσεις	Συμβατικές απαιτήσεις
<b>31.12.24</b>				
Alpha Bank A.E.	6.006	-	10	-
Cepal Hellas A.E.	-	12.900	-	95
<b>Σύνολο</b>	<b>6.006</b>	<b>12.900</b>	<b>10</b>	<b>95</b>
<b>31.12.25</b>				
Alpha Bank A.E.	5.857	-	5	-
<b>Σύνολο</b>	<b>5.857</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

#### δ) Υποχρεώσεις

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Ο Όμιλος			
	Υποχρεώσεις και προκαταβολές πελατών	Δουλεωμένα έξοδα	Έσοδα επόμενων χρήσεων (υποχρέωση)	Ομολογιακό Δάνειο
<b>31.12.24</b>				
Alpha Bank A.E.	3.852	-	364	41.022
Alpha Αστικά Ακίνητα A.E.	-	116	-	-
Alpha Επενδυτική Περιουσίας Επαγγελματικών Ακινήτων A.E.	-	15	-	-
Resolute Cepal Greece A.E.	-	-	4.072	-
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	1.002	-	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>4.854</b>	<b>131</b>	<b>4.436</b>	<b>41.022</b>
<b>31.12.25</b>				
Alpha Bank A.E.	319	-	780	177.393
Alpha Αστικά Ακίνητα	-	41	-	-
Alpha Επενδυτική Περιουσίας Επαγγελματικών Ακινήτων A.E.	-	14	-	-
Resolute Cepal Greece A.E.	509	-	6.846	-
Gemini Core Securitisation Designated Activity Company	47	-	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>875</b>	<b>55</b>	<b>7.626</b>	<b>177.393</b>

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Η Εταιρεία
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.24</b>	<b>Δουλεωμένα έξοδα (έξοδα)</b>
Cepal Hellas A.E.	-
<b>Σύνολο</b>	<b>-</b>
<b>Για την χρήση που έληξε 31.12.25</b>	<b>Δουλεωμένα έξοδα (έξοδα)</b>
Cepal Hellas A.E.	47
<b>Σύνολο</b>	<b>47</b>

## 29. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις

### Νομικά Θέματα

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις ή αγωγές τρίτων κατά της Εταιρείας και του Ομίλου, από τις οποίες αναμένεται να υπάρξει επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της Εταιρείας και του Ομίλου.

### Φορολογικά Θέματα

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις από 2021 μέχρι και 2025.

Ειδικότερα για τις χρήσεις 2021, 2022, 2023 και 2024 η Εταιρεία και η θυγατρική Ceral Hellas έλαβε από ελεγκτική εταιρεία «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» χωρίς επιφύλαξη. Για το 2025 ο έλεγχος για την έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης από την ανεξάρτητη εταιρεία ορκωτών ελεγκτών λογιστών «Deloitte Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών», είναι σε εξέλιξη για εταιρείες του Ομίλου και την Εταιρεία και θα εκδοθεί μετά την δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εκτιμάται ότι δεν θα προκύψουν ουσιώδεις φορολογικές επιβαρύνσεις.

Τον Μάιο του 2022, η Ceral Hellas έλαβε ειδοποίηση για τακτικό Φορολογικό Έλεγχο για την περίοδο 01/01/2019 – 31/12/2019 και την περίοδο 01/01/2020 – 31/12/2020, για το σύνολο των φορολογικών θεμάτων. Ο έλεγχος έχει ξεκινήσει και βρίσκεται σε εξέλιξη. Από τον έλεγχο της περιόδου 01/01/2020 – 31/12/2020, αναγνωρίστηκε στα βιβλία της Εταιρείας μια απαίτηση ύψους €2,6 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο σχετικά με φόρο συγκέντρωσης κεφαλαίου. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε ως προκαταβολή στο πλαίσιο αμφισβήτησης πορίσματος φορολογικού ελέγχου και εν αναμονή σχετικής απόφασης, επί προσφυγής της Εταιρείας, ενώπιων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών.

## 30. Αμοιβές Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Στις 8 Μαΐου 2025, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων εξέλεξε την ανεξάρτητη εταιρεία ορκωτών ελεγκτών λογιστών «Deloitte Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών» για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις συνολικές αμοιβές για τον τακτικό - υποχρεωτικό έλεγχο και φορολογικό έλεγχο για τις χρήσεις 2025 και 2024 που παρασχέθηκαν από την Deloitte:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
Αμοιβές τακτικού - υποχρεωτικού ελέγχου	102	94	8	8
Αμοιβές σχετικές με την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού	48	35	9	8
<b>Σύνολο</b>	<b>150</b>	<b>129</b>	<b>17</b>	<b>16</b>

## 31. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας έχει αξιολογήσει τις επιπτώσεις στη διαχείριση οικονομικών κινδύνων που μπορεί να προκύψουν λόγω της γενικότερης κατάστασης του επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Γενικότερα, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 1.2. «Αρχή συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)» η Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας δεν θεωρεί ότι τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της.

**A. Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται τα κεφάλαιά τους έτσι ώστε να διασφαλίσουν ότι θα εξακολουθήσουν να είναι βιώσιμοι μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους. Η κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Εταιρείας αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο. Το κεφάλαιο του Ομίλου και της Εταιρείας ικανοποιεί και αναμένεται να συνεχίσει να ικανοποιεί τα θεσμοθετημένα κατώτατα όρια σχετικά με το μετοχικό κεφάλαιο και τα ίδια κεφάλαια.

**B. Πιστωτικός Κίνδυνος**

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος του Ομίλου και της Εταιρείας αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις. Ο πιστωτικός κίνδυνος που αφορά στις απαιτήσεις είναι πολύ μικρός εξαιτίας της υψηλής πιστοληπτικής ποιότητας των αντισυμβαλλομένων. Ο Όμιλος σε ετήσια βάση παρακολουθεί τον πιστωτικό κίνδυνο και προβαίνει σε αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών της και προβαίνει σε τυχόν αντίστοιχη πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

**Γ. Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν ότι δεν υπάρχει σημαντικός συναλλαγματικός κίνδυνος γιατί σχεδόν όλες οι συναλλαγές είναι σε Ευρώ.

**Δ. Κίνδυνος επιτοκίων**

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είχε ομολογιακό δάνειο με ανεξόφλητο υπόλοιπο €180 εκατ.. Το δάνειο έχει ημερομηνία λήξης την 31η Δεκεμβρίου 2030. Το συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) ομολογιών Α και Β Σειράς €180 εκατ. δάνειο, φέρει επιτόκιο Euribor-3 μηνών πλέον περιθωρίου (α) 2,50% για τις Ομολογίες Α Σειράς και (β) 4,45% για τις Ομολογίες Β Σειράς. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου που προκύπτει από την πιθανή αύξηση του επιτοκίου Euribor 3-μηνών. Πιο συγκεκριμένα, αύξηση του Euribor κατά 1% θα οδηγούσε σε επιπρόσθετο χρηματοοικονομικό κόστος ύψους €1.766 χιλ. για το 2026.

**Ε. Κίνδυνος μεταβολής τιμών**

Κίνδυνος μεταβολής τιμών δεν υπάρχει γιατί ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχει επενδύσεις ή άλλες συμμετοχές σε οργανωμένες αγορές.

**ΣΤ. Κίνδυνος Ρευστότητας**

Η ρευστότητα του Ομίλου και της Εταιρείας παραμένει επαρκής και αναμένεται να παραμείνει επαρκής, υποστηριζόμενη από τη μελλοντική κερδοφορία του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από τις εργασίες του Ομίλου και της Εταιρείας, μαζί με το ταμειακό υπόλοιπο της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025 ύψους €42,2 εκατ. (συμπεριλαμβανομένων και των δεσμευμένων καταθέσεων) και €5,9 εκατ. αντίστοιχα, αναμένεται να επαρκούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας για τους επόμενους 12 μήνες.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας:

31.12.2025				
Ο Όμιλος				
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	20.942	-	-	20.942
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.106	6.155	-	8.261
Δανειακές Υποχρεώσεις	13.262	164.131	-	177.393
<b>Σύνολο</b>	<b>36.310</b>	<b>170.286</b>	-	<b>206.596</b>

31.12.2025				
Η Εταιρεία				
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	131	-	-	131
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	25	71	-	96
<b>Σύνολο</b>	<b>156</b>	<b>71</b>	-	<b>227</b>

31.12.2024				
Ο Όμιλος				
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	17.719	-	-	17.719
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.120	6.981	641	9.742
Δανειακές Υποχρεώσεις	38.497	38.497	-	76.994
<b>Σύνολο</b>	<b>58.336</b>	<b>45.478</b>	<b>641</b>	<b>104.455</b>

31.12.2024				
Η Εταιρεία				
<i>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</i>	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	112	-	-	112
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	10	-	-	10
<b>Σύνολο</b>	<b>122</b>	-	-	<b>122</b>

### 32. Γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς

Στις 23 Μαρτίου 2026, σε συνέχεια της από 25 Σεπτεμβρίου 2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με την οποία εγκρίθηκε η επένδυση και απόκτηση συμμετοχής στην ιρλανδική εταιρεία “Verge Capital Limited” (η «Συναλλαγή Finclude»), ολοκληρώθηκε επιτυχώς η εν λόγω συναλλαγή.

Με εξαίρεση τα παραπάνω, δεν έχουν συμβεί άλλα σημαντικά γεγονότα από της 31 Δεκεμβρίου 2025 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων που απαιτούν γνωστοποίηση και έχουν επίδραση στην οικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31.12.2025.

**Αθήνα, 22 Απριλίου 2026**

Ο Πρόεδρος του  
Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων  
Σύμβουλος

Ο Επικεφαλής Στρατηγικής  
και Οικονομικής  
Διεύθυνσης

Ο Λογιστής

Χρυσανθόπουλος  
Νικόλαος

Αθανασόπουλος  
Θεόδωρος

Στεφανίδης Χρήστος

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ Παροχή  
Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Α.Ε.  
(Α.Α. 013552)  
Γκλεζάκου Αγγελική  
Λογιστής – Φοροτεχνικός  
Α΄ Τάξης